



MUBADALA

الاستثمار في

الحلول العالمية

2022

التقرير السنوي

01

قيادتنا

- 02 كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 04 كلمة الرئيس التنفيذي
- 06 مجلس الإدارة
- 08 لجنة الاستثمار

10

أداؤنا في عام 2022

- 11 كلمة الرئيس المالي للمجموعة
- 13 الأداء المالي
- 14 مؤشرات الأداء



18

نبذة عن مبادلة

- 19 استراتيجيتنا
- 21 الاستراتيجية والتوجهات الكبرى
- 24 نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة في مبادلة
- 25 إضاءة على أبرز الاستثمارات
- 26 قيمنا المؤسسية
- 27 نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية والموارد البشرية
- 28 برامج التطوع
- 29 برامج دعم وتقدير الموظفين



30

الاستثمار المسؤول

- 31 الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر
- 32 قضايا التغير المناخي وتحدياته
- 33 الاستثمار المسؤول في مبادلة
- 36 توظيف استثمارات لإيجاد حلول لمشاكل العالم
- 38 رعاية مبادلة لقمة بلومبرغ الخضراء خلال فعاليات كوب 27

39

الدراسات البحثية

- 40 دراسة المستقبل المستدام
- 43 التوجهات الكبرى



47

الاستثمار للمستقبل

- 48 التقنيات الرقمية
- 54 فرص جديدة في الأسواق وقطاعات الأعمال
- 58 تغير المناخ وتحول الطاقة
- 65 التحولات الديموغرافية

66

الطريق إلى كوب 28

- 67 قراءة في نتائج مؤتمر كوب 27
- 68 الطريق نحو "كوب 28" في دولة الإمارات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

سمو الشيخ منصور بن زايد
آل نهيان

نائب رئيس الدولة نائب رئيس مجلس الوزراء وزير ديوان الرئاسة،
رئيس مجلس الإدارة.



سوف نواصل دورنا في تعزيز
دعائم اقتصاد وطني قائم على
المعرفة، من خلال المساهمة
في الجهود الرامية لمواجهة
أبرز التحديات العالمية في عدد
من المجالات كالرعاية الصحية
والتغير المناخي ومصادر
الطاقة المستقبلية.

الاستثمار في المستقبل

شهد عام 2022 مرور عقدين من الزمن على تأسيس شركة مبادلة ضمن جهود حكومة أبوظبي لتعزيز مسيرة التقدم، ووضع أسس متينة لاقتصاد وطني مبني على المعرفة والابتكار، وتوفير أفضل الفرص للأجيال القادمة.

ومنذ ذلك الحين، ظلت مبادلة تعمل وفق تلك الرؤية، وحققت نجاحاً كبيراً في دعم الأجندة الوطنية والمساهمة في ترسيخ مكانة الدولة على المستوى العالمي.

واستطاعت الشركة من خلال نهجها القائم على الشراكة والمرونة والاستثمار على المدى البعيد، أن توفر لأبناء وبنات الدولة، العديد من الفرص التي لم تكن متاحة من قبل.

وقد ساهمت جهود التنوع الاقتصادي التي تبنتها مبادلة في وضع أساس لاقتصاد وطني راسخ، استقطب أفضل الكفاءات والكوادر البشرية من أكثر من 200 جنسية من مختلف أنحاء العالم.

ولم يقتصر تأثير مبادلة على دفع عجلة النمو الاقتصادي وتحقيق عوائد مالية، بل امتد ليشمل تطوير بنية تحتية عالمية لمنظومة متكاملة في قطاعي الرعاية الصحية والتعليم، وقاعدة اقتصادية متنوعة ذات تطلعات مستقبلية، بالإضافة إلى قيادة جهود الاستثمار في قطاعات تساهم في بناء مستقبل مستدام.

ومن المنتظر أن تلعب مبادلة، باعتبارها واحدة من أبرز شركات الاستثمار المسؤول في العالم، دوراً أكبر في البرامج والمشاريع الوطنية الطموحة لدولة الإمارات في ظل القيادة الرشيدة لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة "حفظه الله".

سوف نواصل دورنا في تعزيز دعائم اقتصاد وطني قائم على المعرفة، من خلال المساهمة في الجهود الرامية لمواجهة أبرز التحديات العالمية في مجالات الرعاية الصحية والتغير المناخي ومصادر الطاقة المستقبلية.

هذه الأولويات الوطنية وغيرها تنسجم مع نهج مبادلة واستراتيجية عملها، وسيتواصل دورنا في المساهمة في توفير الفرص التي تتيح لدولة الإمارات تحقيق المزيد من التقدم والازدهار، وللأجيال القادمة المنافسة بقوة في عالم سوف يكون مختلف كثيراً عن عالمنا اليوم.

وقد كان هذا على الدوام، محور اهتمام صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، الرئيس المؤسس لمبادلة، منذ قيام الشركة قبل أكثر من عشرين عاماً؛ وسوف نواصل العمل وفق هذه الرؤية في المرحلة القادمة من مسيرتنا.

ختاماً، أود أن أتوجه بالشكر لقيادة مبادلة وموظفيها وجميع شركائنا، لجهودهم ومساهماتهم القيمة في مسيرة نجاح دولتنا وتقدمها.

كلمة الرئيس التنفيذي

خلدون خليفة المبارك

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة



كانت 2022 واحدةً من أكثر السنوات نشاطاً في مسيرة الشركة، حيث شهدت إنجاز أكثر من 650 صفقة خلال العام، وبما يتلاءم مع تركيزنا الاستراتيجي على الاستثمار في التوجهات العالمية الكبرى، وتعزيز ريادتنا في مجال الطاقة، وتحفيز عمل المحركات الاقتصادية المستقبلية لدولة الإمارات، إضافة لإيجاد مجالات ومسارات استثمارية مع الاقتصادات العالمية الرائدة.



استثمارات تعزز مسيرة التقدم

بدأنا عام 2022 بزخم كبير، بعد مواءمة محفظة أعمالنا بما ينسجم مع قطاعات الأعمال الواعدة والأكثر تحدياً في العالم: مثل علوم الحياة، والطاقة النظيفة، والذكاء الاصطناعي، والاتصالات، والتنقل، واتجاهات المستهلك، والتصنيع المتقدم.

لقد أثبتت المستجديات والمتغيرات التي شهدها العالم طوال العام الماضي أن التنوع الاقتصادي والاستثمار المسؤول ركيزتان مهمتان لمستقبل دولة الإمارات العربية المتحدة. لذا، وعلى الرغم من تلك الاضطرابات التي شهدتها الأسواق العالمية، ظللنا نركز على الأهداف طويلة الأمد، والمحافظة على وضع جيد من حيث السيولة النقدية، وإبرام الصفقات وتعزيز شبكات أعمالنا العالمية.

ونتيجة لذلك، كانت 2022 واحدةً من أكثر السنوات نشاطاً في مسيرة الشركة، حيث شهدت إنجاز أكثر من 650 صفقة خلال العام، بما يتلاءم مع تركيزنا الاستراتيجي على الاستثمار في التوجهات العالمية الكبرى، وتعزيز ريادتنا في مجال الطاقة، وتحفيز عمل المحركات الاقتصادية المستقبلية لدولة الإمارات، إضافة لإيجاد مجالات ومسارات استثمارية مع الاقتصادات العالمية الرائدة.

وشهد العام أيضاً العديد من الإنجازات البارزة، من بينها زيادة حجم الاستثمارات في المناطق الجغرافية وقطاعات الأعمال الرئيسية. ومن الأمثلة على ذلك استحواذنا على حصة في أعمال الطاقة المتجددة التابعة لشركة "تاتا باور للطاقة المتجددة" الهندية.

وفي إطار التعاون بين شركة مبادلة للرعاية الصحية وشركة "جي 42" المتخصصة في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية، قمنا بتدشين شركة جديدة هي الأولى من نوعها في مجال تقديم خدمات الرعاية الصحية المتكاملة. ويعد ذلك أحد أبرز الأمثلة على جهودنا وتطلعاتنا المستقبلية لدفع عجلة التقدم في دولة الإمارات، وتعزيز مسيرة التقدم العالمي في المجالات الحيوية.

وتعزيزاً لاستثماراتنا الائتمانية الخاصة، استثمرنا في "بروكيسمي"، المنصة الرقمية التي تمكن الجراحين من المشاركة عن بعد في إجراء عمليات في جميع أنحاء العالم؛ إضافة لإنشاء أول بورصة لتجارة الكربون في سوق أبوظبي العالمي، والعمل على توحيد الجهود مع صناديق الثروة السيادية العالمية، لتسخير إمكاناتنا المشتركة لإحراز التقدم المنشود في مجال تحوّل الطاقة.

كما أنجزنا العام الماضي صفقة الشراكة الاستراتيجية في شركة مصدر، والتي ضمت كلاً من مبادلة، وشركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك، وشركة أبوظبي الوطنية للطاقة "طاقة"، لإنشاء منظومة عالمية قوية ومؤثرة للطاقة النظيفة. وشكلت تلك الصفقة علامة فارقة في مسيرة شركة مصدر التي انطلقت منذ ستة عشر عاماً، تجسيدا لتطلعاتنا وقناعتنا المبكرة بأهمية تأمين موارد الطاقة النظيفة والمتجددة وعلى نطاق واسع.

وواصلنا العمل على مدار العام، في تطوير أنظمتنا الداخلية ومراقبة أداء محفظتنا الاستثمارية، للتأكد من إدراج الاعتبارات البيئية والمناخية والمخاطر كجزء لا يتجزأ من عملية اتخاذ قراراتنا الاستثمارية. وعلاوة على ذلك، واصلنا الاستثمار وعقد الشراكات من أجل تسريع عملية تحوّل الطاقة، وتطوير التقنيات الناشئة لتمكين الجهود الرامية للتخلص من الانبعاثات الكربونية على المستوى العالمي.

نحن في مبادلة ندين بالفضل لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة "حفظه الله"، الرئيس المؤسس لمبادلة، والذي كان لرؤيته وقيادته الحكيمة الأثر البالغ فيما حققته الشركة خلال العقدين الماضيين من إنجازات ساهمت في تعزيز مسيرة الدولة.

وسنواصل تحت قيادة وتوجيهات رئيس مجلس إدارتنا الجديد، سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، نائب رئيس الدولة نائب رئيس مجلس الوزراء وزير ديوان الرئاسة، تطبيق أسس ومبادئ التعاون المشترك والاستثمار المسؤول في جميع قطاعات أعمالنا واستثماراتنا في مختلف أنحاء العالم، للمساهمة في تشكيل القاعدة الاقتصادية المستقبلية لدولة الإمارات، وخلق الفرص لشركائنا، ولأبناء وبنات الدولة والمقيمين على أرضها.

نيابة عن شركة مبادلة، أتوجه بجزيل الشكر والتقدير لمجلس الإدارة على دعمه المتواصل، كما أشكر شركاءنا، والزميلات والزملاء، على جهودهم الدؤوبة لمواصلة مسيرة النجاح في ظل التحديات الاقتصادية الصعبة التي يواجهها العالم، وبما يضمن تعزيز مسيرة التقدم في دولتنا وفي جميع أنحاء العالم.

مجلس الإدارة

ملتزمون بأعلى معايير التميّز والحوكمة المؤسسية

يتولى مجلس الإدارة في شركة مبادلة للاستثمار مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة، ومراقبة الأداء والحوكمة المؤسسية، وضمان تلبية الشركة لأولويات الاستثمار والتنوع الاقتصادي لحكومة أبوظبي.

بصفتها مستثمراً عالمياً مسؤولاً، تتصدر مبادلة جهود أبوظبي لدفع عجلة النمو الاقتصادي المستدام، من خلال الاستثمار في مختلف فئات الأصول والقطاعات والمناطق الجغرافية، مع اهتمام خاص بالاستثمار في القطاعات الواعدة التي تحمل إمكانات نمو قوية، مثل التكنولوجيا وعلوم الحياة والسلع الاستهلاكية.

تستفيد مبادلة من الدعم المستمر من الجهة المالكة؛ وهي حكومة أبوظبي، حيث نعمل على تحقيق أهدافنا الاستثمارية مع التزامنا بأعلى معايير النزاهة.



**سمو الشيخ ذياب بن محمد
بن زايد آل نهيان**

رئيس ديوان ولي عهد أبوظبي وعضو المجلس
التنفيذي لإمارة أبوظبي



**معالي سهيل بن محمد
المزروعي**

عضو مجلس الوزراء وزير الطاقة والبنية
التحتية



**معالي عبد الحميد محمد
سعيد**



معالي خلدون خليفة المبارك

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة



**معالي الدكتور سلطان بن أحمد
الجابر**

عضو مجلس الوزراء وزير الصناعة والتكنولوجيا
المتقدمة



معالي سيف سعيد غباش

الأمين العام للمجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي
بدرجة رئيس دائرة

لجنة الاستثمار

يولي هيكل الحوكمة المؤسسية اهتماماً كبيراً
بالاستثمار، وسوف يمهّد الطريق لنمو كبير في محفظة
أعمالنا في المستقبل. تمّ تصميم الهيكل المؤسسي
بطريقة تتيح تحقيق النمو وتحقيق تطلعات الشركة
لمضاعفة حجم أصولها خلال العقد القادم.



لجنة الاستثمار

تتولى لجنة الاستثمار المسؤولية عن تطوير ومراقبة
استراتيجية الاستثمار الخاصة بمبادلة، والأداء العام للشركة.
اجتمعت اللجنة 41 مرة خلال عام 2022 حيث ناقشت 110
بنود بالإضافة إلى 32 بنداً إضافياً تمّ التداول بشأنها عن بعد.

لجنة الاستثمارات وتخطيط الأعمال

تتولى لجنة الاستثمارات وتخطيط الأعمال مسؤولية مراجعة
استراتيجيات وخطط العمل لكل قطاع من قطاعات الأعمال
بالشركة، وعرضها على لجنة الاستثمار للمصادقة عليها.
وتتولى اللجنة متابعة أعمال القطاعات الاستثمارية في
الشركة على ضوء خطط العمل الخاصة بكل قطاع. اجتمعت
اللجنة 33 مرة خلال عام 2022 حيث ناقشت 62 بنداً،
بالإضافة إلى 11 بنداً إضافياً تمّ التداول بشأنها عن بعد.

اللجنة الإدارية

تتولى اللجنة الإدارية في مبادلة مسؤولية مراجعة واعتماد
المسائل المؤسسية مثل السياسات والإجراءات المؤسسية،
واستراتيجية الموارد البشرية، وأنشطة الموظفين، والاتصال
المؤسسي والعلامة التجارية للشركة. اجتمعت اللجنة 14
مرة خلال عام 2022 حيث ناقشت 18 بنداً، بالإضافة إلى 10
بنود إضافية تمّ التداول بشأنها عن بعد.

أداؤنا في عام 2022



حميد عبد الله الشمري

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة
والرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية
والموارد البشرية



وليد المقرب المهيري

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة



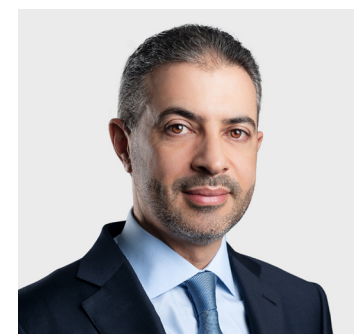
معالي خلدون خليفة المبارك

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
للمجموعة



خالد عبدالله القيسي

الرئيس التنفيذي لقطاع استثمارات
العقارات والبنى التحتية



أحمد يحيى الإدريسي

الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمارات
المباشرة



أحمد سعيد الكليلي

الرئيس التنفيذي للاستراتيجية
والمخاطر



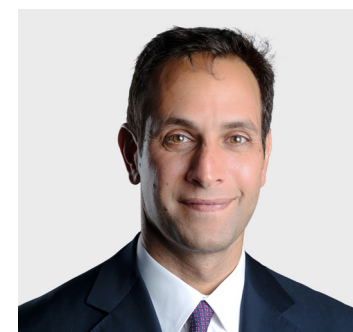
كارلوس عبيد

الرئيس المالي



سامر حلاوة

المستشار القانوني العام



هاني أحمد برهوش

الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمارات
غير التقليدية



سعيد المزروعى

نائب الرئيس التنفيذي لقطاع
الاستثمارات المباشرة

كارلوس عبيد



لقد تفوقت محفظتنا
الاستثمارية على المؤشرات
العالمية في عام 2022،
وهذه شهادة على المرونة
والقدرة على التكيف التي
تتمتع بها، والتي اكتسبناها
على مر السنين



احتفلت مبادلة في عام 2022 بمرور 20 عاماً على تأسيسها، وهي مناسبة تتيح لنا الاحتفاء بالإنجازات الكبيرة التي تحققت، وتوفر لنا الفرصة لإعادة تأكيد أهدافنا وتطلعاتنا المستقبلية.

لقد دخلنا عام 2022 بتفاؤل حذر، بعد أن سجلنا في العام الذي سبقه، أقوى أداء مالي منذ تأسيس مبادلة.

وفي الوقت الذي كنا نتوقع فيه حدوث تصحيح في الأسواق عام 2022، أكدت الأحداث العالمية التي شهدناها العام أن ما حصل قد تجاوز بالفعل جميع التوقعات، خصوصاً مع التقلبات التي أثرت على معظم القطاعات ومجالات الأعمال. ومع ذلك يسرني أن أعلن أن محفظة أعمالنا قد تفوقت على المؤشرات العالمية في عام 2022، وهذه شهادة على المرونة والقدرة على التكيف التي تتمتع بها، والتي اكتسبناها على مر السنين للتغلب على الاضطرابات التي تشهدها الأسواق.

وعلى الرغم من تقلبات السوق والتحديات العديدة التي شهدناها للاقتصاد العالمي، ظل عام 2022 أحد أكثر الأعوام نشاطاً بالنسبة لنا، حيث واصلنا العمل على إيجاد القيمة من خلال استثمارات منتقاة في القطاعات ذات الأولوية والإمكانات الواعدة، مثل مصادر الطاقة المتجددة وعلوم الحياة والتكنولوجيا والتنقل وغيرها، كما عملنا على بيع عدد من الأصول الناضجة بالقيمة المناسبة وفي الوقت الملائم.

واستطعنا في عام 2022 توظيف استثمارات جديدة بقيمة 107 مليار درهم إماراتي مع تحقيق عوائد بقيمة 106 مليار درهم إماراتي من خلال الأرباح المكتسبة وعمليات بيع عدد من الأصول الناضجة وعوائد مختلف صناديق الاستثمار. وفيما يلي عدد من أبرز الاستثمارات والصفقات التي شهدناها عام 2022:

- استثمار بقيمة 600 مليون يورو في "إنفايروتينر"، الشركة العالمية الرائدة في مجال حلول الشحن الجوي للأدوية والمستحضرات الصيدلانية الحساسة لدرجات الحرارة.
- استثمار بقيمة 600 مليون يورو في "جلوبل كونيكت"، أكبر منصة بنية تحتية رقمية في دول شمال أوروبا.
- استثمار بقيمة 525 مليون دولار مع شركة "بلاك روك ريل أسيتس" في شركة "تاتا للطاقة المتجددة"، إحدى أكبر شركات الطاقة المتجددة في الهند، كجزء من محفظة مبادلة للطاقة النظيفة سريعة النمو. ويعد هذا المشروع أول استثمار لنا في قطاع البنية التحتية في الهند.
- بيع جزء من حصة مبادلة في شركة أبوظبي لطاقة المستقبل "مصدر" في صفقة بقيمة 5.8 مليار درهم.
- بيع أربعة أبراج تجارية من الفئة الأولى في سوق أبوظبي العالمي في صفقة بقيمة 4.3 مليار درهم إماراتي.
- بيع حصة مبادلة في شركة "بوربالييس" لصالح شركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك".

علاوة على ذلك، واصلت وحدة الاستثمارات الائتمانية أداءها القوي، حيث زادت قيمة الأصول التي تديرها الوحدة من 5.4 مليار دولار أمريكي في عام 2021 إلى أكثر من 9 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2022، من خلال إبرام شراكات جديدة لتعزيز وجودنا العالمي في مجال الائتمان الخاص.

وعلى الرغم مما حفل به عام 2022 من تحديات عديدة، تحركت أصول المجموعة بشكل طفيف لكنها ظلت محافظة على قيمتها التي تفوق تريليون درهم إماراتي. وقد بلغ العائد التراكمي لمدة خمس سنوات 8.5% مقارنة بـ 12% في عام 2021.

وما زلنا نحافظ على نسبة مديونية تبلغ 8.5% بانخفاض عن العام السابق حيث بلغت 8.7% في عام 2021 مما يعكس الوضع النقدي القوي لإدارة الدورة الاقتصادية الحالية وفق رؤية طويلة الأمد. كما استفدنا أيضاً من معدلات الفائدة المنخفضة نسبياً، وأصدرنا على مرحلتين، سندات بقيمة 2.5 مليار دولار أمريكي، مما يؤكد قدرتنا على الاستفادة بنجاح من الأسواق عبر الدورات الاقتصادية وفي الظروف الصعبة خصوصاً مع الطلب القوي من المستثمرين العالميين، وهذا خير دليل على قوة الشركة وقدرتها الائتمانية واستراتيجيتها علاقات المستثمرين الاستباقية التي تنتهجها.

وفي الوقت الذي نتوقع فيه استمرار حالة عدم الاستقرار التي تشهدها الأسواق، سنظل متفائلين وإيجابيين بشأن استراتيجيتنا الاستثمارية ومحفظة أعمالنا المرنة، ونحن واثقون تماماً من قدرة فريق عملنا وخبرته وكفاءته لتنفيذ استراتيجيتنا طويلة الأمد، وتحقيق هدفنا المتمثل في تحقيق عوائد مالية مجزية ومستدامة للجهة المالكة.

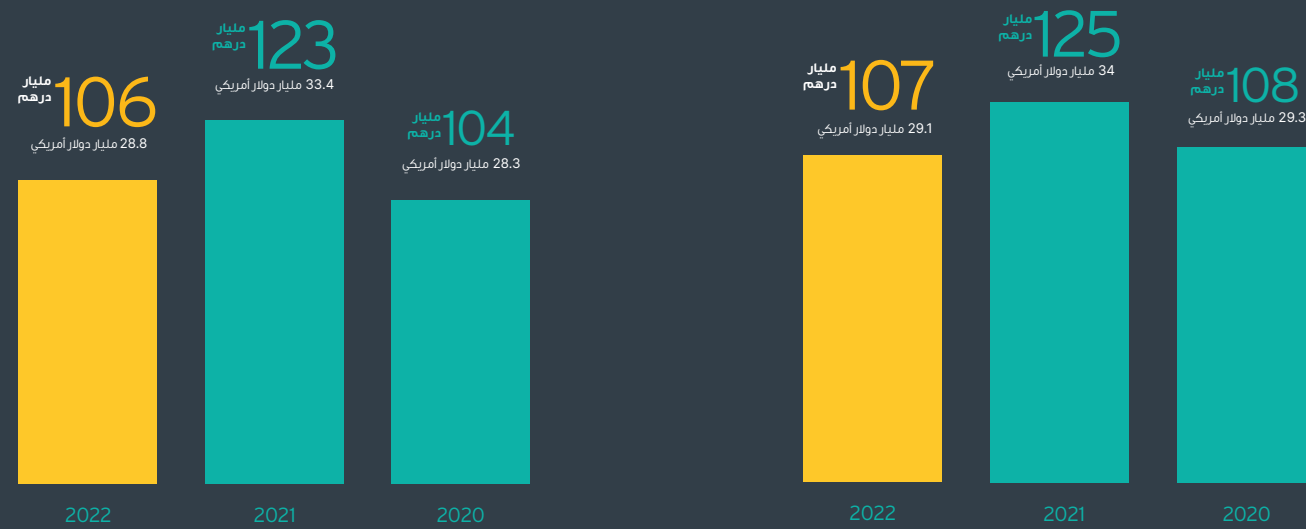
قيمة الأصول الحالية

1015 مليار درهم
276 مليار دولار أمريكي



البيانات من عام 2007 ولغاية 2017 تتضمن أرقام شركة المبادلة للتنمية وشركة*

توظيف الاستثمارات والعائدات المتحققة



العائدات المتحققة عام 2022

توظيف الاستثمارات عام 2022

الأداء المالي

ارتكز أدؤنا على استراتيجيتنا المتوازنة وقدراتنا الداخلية المتميزة ومبادئ الحوكمة المؤسسية التي تتبعها. نحن فخورون بتصنيفنا الائتماني الذي يعد الأعلى في المنطقة، وهو دليل على متانة وضعنا المالي وموثوقيتنا وعلاقتنا القوية بالجهة المالكة وهي حكومة أبوظبي. ونحرص كذلك على تطبيق أعلى ممارسات الشفافية والمساءلة من خلال نشر بياناتنا المالية المراجعة.

107 مليار درهم إماراتي

(إجمالي الاستثمارات في عام 2022 (29.1 مليار دولار أمريكي)

1015 مليار درهم إماراتي

(قيمة الأصول (276 مليار دولار أمريكي)

المحفظة حسب فئات الأصول

36%

خاص



15%

العقارات والبنية التحتية



27%

عام



16%

البديلة



6%

الآتمان



المحفظة حسب المنطقة

أمريكا الشمالية
40%

أوروبا
15%

الإمارات
23%

آسيا والمحيط الهادئ
16%

أخرى
4%

أمريكا اللاتينية والكاريبي
2%

تصنيفات ائتمانية

* المعمورة دايفير سيفايد جلوبال هولدنغ، كيان مملوك بالكامل لشركة مبادلة

تعتبر التصنيفات الائتمانية للجهة المصدرة انعكاساً لدعم المستثمر الذي يقدمه المساهم الوحيد ، حكومة أبوظبي ، وهي متوافقة وفقاً لذلك.

التصنيفات الائتمانية: قصير الأجل *

+P-1/A-1+/F1

*موديز / ستاندرد آند بورز / فيتش
جهة الإصدار -المعمورة دايفير سيفايد جلوبال هولدنغ.

التصنيفات الائتمانية: طويل الأجل *

Aa2/AA/AA

*موديز / ستاندرد آند بورز / فيتش
جهة الإصدار -المعمورة دايفير سيفايد جلوبال هولدنغ.

نبذة عن مبادلة

مبادلة شركة استثمار سيادي تدير محفظة متنوعة من الأصول داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها. نحن مؤسسة استثمارية تعمل على توظيف استثماراتها عبر محفظتها المتنوعة في العديد من القطاعات والمناطق الجغرافية الواعدة.



MUBADALA

استراتيجيةنا

مبادلة مستثمر مسؤول وطويل الأمد

تتمثل مهمة مبادلة في تحقيق عوائد مالية مستدامة وطويلة الأمد ومعتدلة المخاطر للجهة المالكة، مع العمل على إحداث تأثير إيجابي ومستدام على الأجيال الحالية والمستقبلية. تهدف استراتيجية عمل مبادلة لبناء محفظة استثمارية مرنة ومتنوعة بشكل كاف، عبر مختلف فئات الأصول والمناطق الجغرافية. ويقوم نهج عملنا الاستثماري على تحقيق عوائد مالية مجزية على المدى البعيد، بشكل ينسجم مع توجهاتنا الاستثمارية المسؤولة، وقناعاتنا حول التوجهات الكبرى التي تشكل مستقبل عالمنا، وهي:

- التغيرات الديموغرافية والاجتماعية: يمر سكان العالم بتغيرات هيكلية في الأعمار والأعراف المجتمعية والأولويات الحياتية.

- الثروة الناشئة وتحول القوة الاقتصادية: من المتوقع توسع الطبقة الوسطى بوتيرة أسرع خلال العقد المقبل، نتيجة لحركة النمو في آسيا.

- أهمية الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية وقضايا تغير المناخ: تعد الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، مسألة مركزية في عملية اتخاذ قرارات الاستثمار، مع سعي العالم لتطبيق نموذج رأسمالي أكثر مراعاة لهذه القضايا، وتقليل التأثيرات الضارة على مناخ الكوكب، والحد من استنزاف الموارد المحدودة.

- الابتكار والاعتماد على التكنولوجيا: تسريع الاعتماد على التكنولوجيا، والتواصل عبر الإنترنت، والاستخدام الموسع للبيانات والذكاء الاصطناعي.

- البنية التحتية الجديدة والذكية: النمو السكاني والهجرة المتزايدة يسهمان في تسريع النمو الحضري وظهور مدن جديدة.

تحرص مبادلة على الحفاظ على محفظة أعمال متوازنة، وتوظيف الاستثمارات بشكل عقلاني، وتقوم استراتيجية عملنا على ما يلي:

- الاختيار الملائم لمجالات الاستثمار والقطاعات والمناطق الجغرافية: ونركز في هذا على قناعاتنا المؤسسية ونهجنا القائم على تحقق عوائد أعلى على المدى البعيد.

- الاختيار الملائم للشركات والشركاء المناسبين: إبرام شراكات مع مؤسسات وجهات وشركاء وفرق الإدارة الأفضل في فئتها، وإدارة المخاطر بشكل فعال.

- اتباع نهج أعمال يحقق الأهداف والتطلعات المالية، وينسجم مع قواعد وأسس الامتثال التنظيمي، والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وقيمنا المؤسسية.

- الحرص على دعم مسيرة نمو شركائنا: نسعى إلى تحقيق وإضافة قيمة حقيقية لشركات محفظتنا عبر مراحل نموها المختلفة.

- القدرة على الاحتفاظ بالأصول على المدى الطويل، وبيع الأصول الناضجة بالقيمة المناسبة وفي الوقت الملائم.

وبصفتها مستثمراً مسؤولاً يعمل وفق قيم وقناعات راسخة، تسعى مبادلة باستمرار إلى:

- التأكيد على الاستثمار في المجالات والقطاعات التي تحقق القيمة وتعمل على إحداث تأثير مستدام وطويل الأمد.

- التركيز على خلق قيمة حقيقية والحفاظ على هذه القيمة لدى شركات محفظتنا الاستثمارية، والعمل على دعم مسار نمو تلك الشركات وتطورها.

- تعزيز وترسيخ علاقات الشراكة والتعاون مع الجهات والمؤسسات التي تشترك معنا في النهج والرؤية، والعمل على التوسع في مختلف القطاعات والأسواق.

- العمل على إحداث تأثير إيجابي وملاموس في قضايا البيئة وعلى المجتمعات وأصحاب المصلحة في دولة الإمارات وفي المناطق التي نستثمر فيها حول العالم.



الاستراتيجية والتوجهات الكبرى

التركيز على الاتجاهات المستقبلية ودوره في التغلب على التحديات الراهنة

يمر العالم اليوم بتحديات غير مسبوقة. وعلى ضوء حالة التعقيد التي تؤثر بشكل كبير على المشهد الاستثماري، بات من الضروري بالنسبة لقادة الأعمال والمستثمرين العالميين، العمل وفق رؤية طويلة الأمد، وإدراك طبيعة الاتجاهات العالمية الكبرى والتحولات الهيكلية الفاعلة وواسعة النطاق التي تؤثر على عالمنا اليوم.

وتمثل الظروف المالية الصعبة، وضغوط الركود الاقتصادي، واضطرابات سلسلة الإمداد، ومهددات أمن الطاقة والأمن الغذائي، إضافة لمجموعة من القضايا الأخرى، تحدياً حقيقياً لقادة الأعمال وبشكل لم يسبق له مثيل. لذا يجب عليهم التعامل مع هذه التحديات وفق رؤية بعيدة الأمد، والتركيز على التغيرات والتحولات المستقبلية التي سيكون لها تأثير كبير على طريقة حياتنا وعملنا واستثمارنا.

وبالنسبة للمستثمرين على المدى البعيد، كشركة مبادلة للاستثمار، يلعب فهم الاتجاهات الكبرى دوراً مهماً في تحديد فرص ومجالات النمو، والتقليل من المخاطر، والاستفادة من الاتجاهات الناشئة التي لديها القدرة على التأثير في الصناعات التقليدية وإيجاد صناعات جديدة.

ونحن في مبادلة حريصون على تبني استراتيجية استثمار ذات توجهات مستقبلية، ونعمل على توظيف استثماراتنا بما يتماشى مع نهجنا الاستثماري طويل الأمد، وينسجم مع التوجهات الكبرى، لتعزيز وتشكيل محفظة أعمالنا بصورة ملائمة، وتحقيق أداء مستدام طويل الأمد، والعمل على إحداث تأثير إيجابي للأجيال الحالية والمستقبلية.

الاستراتيجية والتوجهات الكبرى

وفي إطار سعينا لتطوير استراتيجية عملنا بصورة مستمرة، نحرص وبانتظام على تحليل ودراسة أثر الاتجاهات الكبرى على منهجية عملنا، وذلك لضمان بقاءنا في الطليعة. ومن أجل استقراء أفضل لتوجهات السوق في مختلف مناطق العالم وعبر أجيال مختلفة، بادرنا هذا العام برعاية دراسة بالتعاون مع مجموعة بلومبرغ الإعلامية، حول الاتجاهات العالمية الكبرى وتأثيراتها المتوقعة على عالمنا اليوم.

وقد استندت الدراسة إلى بحث استقصائي شمل أكثر من 1800 مشارك من دول مختلفة من العالم؛ من الغرب (الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وفرنسا) والشرق (الهند والصين)، بالإضافة إلى مشاركين من دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد توزع المشاركون في الدراسة على عدة شرائح منها المستثمرون، وجيل الألفية والجيل الجديد ممن هم في سن العشرين، الذين يمثلون أحدث وأكبر شريحة من القوى العاملة والمستهلكين، وقد تناولت الدراسة خمسة اتجاهات رئيسية كبرى تؤثر اليوم على القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وهي: التغيرات البيئية وبالأخص تغير المناخ؛ والتحولات الديموغرافية بما في ذلك شيخوخة السكان والتحولات بين الأجيال، وظهور التقنيات الرقمية، والنمو الحضري، وعدم المساواة.

ووفقاً لنتائج الدراسة، يمثل تغير المناخ أكبر خطر على العالم اليوم، متقدماً على جميع المخاطر والتحديات الأخرى، فهو يؤثر على الصحة، ويؤدي إلى تدهور البيئة، ويضر بالأعمال والاستثمارات، مما يؤكد الحاجة إلى مزيد من الاستثمار في مجال تحول الطاقة، والانتقال إلى اقتصادات منخفضة الكربون. وتُظهر نتائج الدراسة أيضاً أن المناخ يوفر أكبر المجالات والفرص الممكنة أمام الشركات لتغيير العالم نحو الأفضل، وذلك وفق آراء المشاركين في الدراسة.

لقد حرصت مبادلة على الاستثمار مبكراً في مجال تحول الطاقة، حيث أسست في عام 2006 شركة "مصدر" والتي أصبحت اليوم واحدة من أبرز شركات الطاقة المتجددة في العالم، وامتد نشاطها إلى أكثر من 30 دولة، وركز عملها في تطوير حلول الطاقة المتجددة وتسويقها ونشرها. وتستهدف الشركة الوصول بإنتاجها إلى 100 جيجاواط من الطاقة المتجددة بحلول عام 2030.

وبالنسبة للتقنيات الرقمية، فقد تم تصنيفها من قبل المشاركين في الدراسة على أنها الاتجاه الأبرز الذي سيكون له صلة كبيرة ومباشرة بالمستثمرين والشركات. إذ تعمل التكنولوجيا اليوم وفي جميع أنحاء العالم كعامل تمكين، حيث تدعم جهود الأفراد والشركات والمجتمعات لتطوير حلول لمعالجة التحديات والمخاوف البيئية، والمساعدة في القضاء على ندرة الغذاء، وسوء الصرف الصحي، وعدم توفر فرص التعليم، والفقر وغير ذلك من القضايا الصحية والاجتماعية.

وتستثمر مبادلة بشكل كبير في مجال الابتكارات التكنولوجية المتطورة، بما في ذلك أشباه الموصلات والذكاء الاصطناعي والتنقل المتقدم والقيادة الذاتية وزيادة التحول الرقمي في قطاعات الأعمال. الأمر نفسه ينطبق أيضاً على دورنا في تأسيس منصة "Hub71" التي تعمل على دعم وترسيخ مكانة أبوظبي كمركز عالمي للشركات الناشئة والابتكار في مجالات متنوعة مثل تكنولوجيا المناخ، والتكنولوجيا المالية، والتكنولوجيا الصحية وغيرها.





اتسم نهجنا كشركة ذات
توجهات مستقبلية ومنذ
البدايات، بالتنبؤ بالتوجهات
الرئيسية والتغييرات الكبرى
التي تؤثر على العالم، حيث
تتيح لنا استراتيجيتنا
الاستثمارية المرنة القدرة
على العمل من أجل مستقبل
مستدام للأجيال القادمة.
وكمستثمر مسؤول، ومن
خلال النهج المرن والقناعات
التي نتحلى بها واستثماراتنا
طويلة الأمد، نستطيع
المساهمة في حل أبرز
المشاكل والتحديات التي
يواجهها العالم

وليد المقرب المهيري

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة في
مبادلة



الاستراتيجي والتوجهات الكبرى

واتضح من نتائج الدراسة وجود قلق في أوساط مختلف
الفئات العمرية بشأن تأثير التحولات الديمغرافية على نوعية
الحياة، والكفاءات، ومستويات الفقر ومستوى الإنفاق في
القطاع العام. ويرى المستثمرون من جانبهم أن التحولات
الديموغرافية هي أهم الاتجاهات الكبرى التي تؤثر على
أعمالهم واستثماراتهم اليوم، إذ يشكل ارتفاع معدلات
الشيخوخة تحديات لبعض الدول، بينما يساعد على إيجاد
فرص ومجالات عمل جديدة.

وفي هذا المجال، تعمل مبادلة على الاستفادة من التغيرات
الديموغرافية من خلال الاستثمار في قطاع الصحة، إذ
تحرص على التركيز على مجالات الصحة والسلامة ونوعية
الحياة وإطالة الفترة العمرية، وتغيير أنماط الاستهلاك مع
التركيز على مفاهيم الاستدامة والتوافق التكنولوجي. ففي
مجال الرعاية الصحية، دعمت مبادلة جهود أبوظبي لتطوير
قطاع رعاية صحية متمكن وعالمي المستوى من خلال
إنشاء مستشفى كليفلاند كلينك أبوظبي، فضلاً عن تدشين
شبكة واسعة من مرافق الرعاية الصحية ذات المستوى
العالمي، التي تقدم مجموعة متنوعة من الخدمات في أكثر
من 60 تخصصاً طبياً، وقد ساهم هذا في تلبية احتياجات
الرعاية الصحية المتخصصة في أبوظبي ودولة الإمارات،
وقلّل من حاجة المرضى للسفر لتلقي العلاج إلى الخارج.

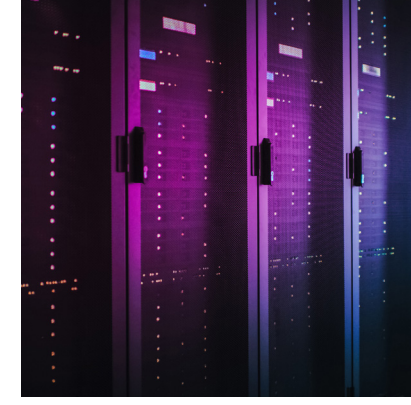
وبشكل عام، عززت هذه الدراسة الاعتقاد السائد بأن
الشركات التي تأخذ الاتجاهات الكبرى بعين الاعتبار ضمن
استراتيجيات أعمالها، تستفيد عادة من هذا التوجه
وينعكس إيجاباً عليها. ويتوقع المشاركون في الدراسة أن
تلعب الشركات دوراً كبيراً في الاستجابة للاتجاهات الكبرى،
حيث أتفق على هذا الرأي بقوة ما يقرب من 95% من
المشاركين في الدراسة من الهند، و91% من دولة الإمارات،
و85% من المشاركين من الولايات المتحدة.

وتحرص مبادلة على الاستثمار في التوجهات الكبرى من
خلال تحديد الفرص الاستثمارية التي تتوافق مع نهجنا
الاستثماري طويل الأمد، وتركيزنا على تحقيق عوائد
مستدامة بمرور الوقت. وسنواصل العمل في مبادلة على
توظيف استثماراتنا على المستويين المحلي والعالمي،
والشراكة مع أبرز الشركاء العالميين الذين ينسجمون معنا
في الرؤية والنهج، وبما يتيح لنا مساعدتهم من أجل تسريع
وتيرة النمو، والعمل على إحداث تأثير إيجابي ومستدام
للأجيال الحالية والمستقبلية. وهنا في دولة الإمارات، التي
تمثل حلقة الوصل بين الشرق والغرب، سنواصل العمل
على تعزيز الشراكات مع شركائنا ونظرائنا لترسيخ أسس
التعاون البناء، والعمل على إيجاد حلول لأكبر وأهم التحديات
التي تواجه العالم اليوم.

إضاءة على أبرز الاستثمارات



الاستحواذ على حصة استراتيجية في أول بورصة عالمية لتداول أرصدة الكربون



مبادلة تقود جولة تمويل في "برينستون ديجيتال غروب"



الاستثمار في "كروسو إنيريجي"



إنجاز صفقة استراتيجية بين مبادلة و"أدنوك" و"طاقة" للاستحواذ على حصص في شركة مصدر



مبادلة تبيع حصتها في "بوررياليس" و"أو أم في"



توسيع نطاق الشراكة بين مبادلة و"أبولو"



مبادلة تشتري حصة أقلية في شركة غلوبل كونتيكت المتخصصة في الألياف البصرية والبيانات في أوروبا



مبادلة و"بلاك روك" تستثمران في شركة تاتا للطاقة المتجددة الهندية



الاستثمار في أكبر شركة خاصة لتطوير طاقة الرياح البحرية في العالم

قيمنا المؤسسية

قيمنا المؤسسية نابعة من ثقافتنا. وهي تتحكم في منهج عملنا وفي الطريقة التي نقدم بها أنفسنا إلى العالم. وهي النسيج الذي يحقق تماسكنا كمؤسسة، ويحفزنا للعمل، ويساعدنا على التركيز ويوحدنا في جسم واحد جامع.

قيمنا المؤسسية هي التي كفلت لنا النجاح في الماضي وهي التي ستقودنا لمزيد من الإنجازات في المستقبل. وقد خلقت لنا بيئة عمل متفردة يجمع بين أفرادها الحماس والشغف بالعمل، وتوفر الدعم لكل واحد منهم أيما كان موقعه.

برامج التطوع

رد الجميل للمجتمعات

وبوصفنا مستثمراً عالمياً مسؤولاً، نسعى دائماً للتواصل مع الناس وإحداث تأثير إيجابي في حياتهم، وخاصة في المجتمعات التي نستثمر فيها. ويعد برنامج الموظفين المتطوعين في مبادرة منصة للتواصل يوفر فرصاً قيمة للموظفين للتبرع بوقتهم ومهاراتهم ومساهماتهم للمجتمع من أجل إحداث تأثير إيجابي فيه.

تتمثل مهمتنا الأساسية، منذ تأسيس مبادرة، في خدمة دولة الإمارات، والمساهمة في نموها ورفيها. وقد حرصنا طوال مسيرة تطورنا، من شركة تنمية محلية إلى مستثمر عالمي بارز، على بناء مؤسسات وقطاعات لتطوير الأعمال والمساهمة في تنفيذ الأجندة الوطنية، مع التركيز دائماً على تحقيق منافع مستدامة للناس.



حميد عبد الله الشمري

نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة
والرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية
والموارد البشرية

تحرص مبادرة دوماً على توفير الدعم اللازم لموظفيها، لتحقيق تطلعاتهم وتعزيز مسيرة تقدمهم خلال عملهم مع الشركة، من خلال العديد من البرامج التي تحتفي بإنجازاتهم باعتبارهم الركيزة الأساسية لنجاحنا كمستثمر مسؤول.



الاستثمار المسؤول

ظل الاستثمار المسؤول على الدوام جزءاً لا يتجزأ من نهج عملنا، ونحن نعمل الآن على إضفاء صبغة مؤسسية على هذه الجهود من خلال مواصلة تضمين الاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية في نهجنا الاستثماري وتطبيق هذه المعايير على مستوى المجموعة من خلال سياسة الاستثمار المسؤول والوحدة المسؤولة عن ذلك.

برامج دعم وتقدير الموظفين

بيئة مشجعة لتطوير الأداء

ويواصل برنامج تقدير الأداء دوره في تكريم الفرق ذات الأداء المتميز، وذلك انطلاقاً من قناعة راسخة بأن الاحتفاء بفرق عملنا ومساهماتهم يضمن مواصلة النمو لهم وللشركة على حد سواء.

منذ تأسيس مبادلة، ظل موظفونا في صدارة أولوياتنا، حيث نحرص على تزويدهم بكل ما يحتاجونه للمحافظة على صحتهم وسلامتهم. ويشمل ذلك اهتمامنا بتنمية الصحة البدنية والذهنية من خلال مبادرات وبرامج طوال العام تشرف عليها فرق متخصصة في تقديم التدريب وتنظيم الفعاليات للموظفين وعائلاتهم.



**Mubadala
Recognition
Awards**



قضايا التغير المناخي وتحدياته

لقد ظل الاستثمار المسؤول جزءاً أساسياً من نهج عمل
مبادلة طوال مسيرتها الطويلة حتى أصبحت اليوم في
طلیعة المستثمرين العالميين.



وخلال رحلة مبادلة الممتدة لأكثر من عقدين من الزمن،
ظلنا حريصين على تحقيق مهمتنا المتمثلة في تحقيق
عوائد مالية مستدامة للجهة المالكة، وعملنا أيضاً على أن
يكون لنا تأثير إيجابي في المجتمعات التي نستثمر فيها من
أجل مستقبل أفضل للأجيال القادمة. واليوم يواجه العالم
تحديات عديدة ومتنوعة، لعل أبرزها تحديات التغير المناخي،
حيث تؤكد المصادر العلمية جدية المخاطر المرتبطة بتغير
المناخ، خصوصاً على ضوء المعدل الحالي للانبعاثات الضارة،
والذي يعني، في حال استمراره، أنه يتبقى لدينا أقل من 9
سنوات للعمل بصورة حاسمة للحد من ظاهرة الاحتباس
الحراري ومنع ارتفاع درجة حرارة الأرض أكثر من 1.5 درجة.

ومع تزايد المخاطر المتعلقة بالتغير المناخي مع مرور
الوقت، هناك حاجة ملحة لاتخاذ إجراءات عاجلة للتخلص
من الانبعاثات الكربونية، والعمل من أجل مستقبل
مستدام. وفي الوقت الذي نواصل فيه في مبادلة العمل
على تحقيق مهمتنا الأساسية، تظل أولوياتنا هي الاستثمار
المسؤول وإدراج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة
المؤسسية في أعمالنا وقراراتنا الاستثمارية، علاوة على
إضفاء الطابع المؤسسي على نهج الاستثمار المسؤول
في جميع أعمالنا. وهذا أمر منطقي من الناحية التجارية، إذ
يساعد على تحقيق عوائد مالية أقوى ويمكن في الوقت ذاته
من تحقيق تأثير إيجابي على المجتمعات، وهو نهج مدروس
للغاية ويتسم بالعملية والواقعية.

وفي هذا العام الذي تقرر أن يكون عاماً للاستدامة في دولة
الإمارات، تستعد الدولة لاستضافة فعاليات مؤتمر المناخ
"كوب 28"، ونحن في مبادلة ملتزمون بالقيام بواجبنا
لإنجاح هذا المؤتمر العالمي، والأهم من ذلك ملتزمون
بالمساهمة في الجهود العالمية الرامية لتحقيق التطلعات
المناخية. كما ندعم جهود دولة الإمارات لاستضافة وإنجاح
فعاليات هذا الحدث العالمي المرموق، والعمل مع أكثر
الشركاء نفوذاً في العالم للمساعدة في إيجاد حلول لأحد
أكبر التحديات في عالم اليوم.

أحمد سعيد الكليلي

الرئيس التنفيذي للاستراتيجية
والمخاطر

كمستثمر مسؤول،
تحرص مبادلة على إبرام
شراكات مع أبرز الجهات
والمؤسسات، والاستثمار
في الحلول لمواجهة
التحديات العالمية.





إشراك شركات المحفظة في الجهود الخاصة بمواجهة تحديات تغير المناخ:

- إجراء عمليات تحليل عميقة للقضايا المناخية مع فرق العمل المعنية بالإفصاح المالي المتعلق بالمناخ مع أصولنا التي تمثل 98% من بصمتنا الكربونية، من أجل فهم أفضل لنهجهم في التعامل مع أخطار التغير المناخي والفرص المتاحة ومتابعة مستوى تقدمهم بمرور الوقت

- إطلاق المرحلة الأولى من مبادرة إنشاء مسار البصمة الكربونية وإزالة الكربون للعديد من الأصول في دولة الإمارات

- دعم شركات المحفظة في التسجيل في تعهد الشركات المسؤولة عن تغير المناخ لدى وزارة التغير المناخي والبيئة بدولة الإمارات العربية المتحدة

التقدم في جهود إدارة الكربون:

- الانتهاء من عملية تحديد البصمة الكربونية للانبعاثات لخط أساس عام 2019.
- تطوير أداة مخصصة لتقدير البصمة الكربونية وآثار تكلفة الكربون للاستثمارات المباشرة الخاصة الجديدة، وذلك في إطار جهودنا لدعم دمج مخاطر المناخ والفرص المتاحة كجزء من عملية اتخاذ قرارات الاستثمار لدينا



الاستثمار المسؤول في مبادلة

تؤمن مبادلة بأن إدراج الاعتبارات والعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في قراراتها الاستثمارية، مرتبط بشكل أساسي بقدرتها على خلق قيمة طويلة الأجل على مستوى محفظة أعمالها والشركات والأصول التابعة لها. ونتيجة لذلك، فإن الاستثمار المسؤول ضرورة لتحقيق مهمتنا الرئيسية المتمثلة في تحقيق عوائد مالية مجزية ومستدامة ومحسوبة المخاطر على المدى الطويل، مع سعيها لإحداث تأثير إيجابي وبناء مستقبل مستدام.

يستند نهجنا في مجال تضمين القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عملية إدارة قراراتنا الاستثمارية إلى سياسة الاستثمار المسؤول التي أطلقناها في يونيو 2021، وتعد هذه السياسة بمثابة إطار عمل يحدد نهجنا المؤسسي على مستوى المجموعة، علاوة على كونه معياراً للجهود والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، ومراقبة الأداء، وتدريب وتطوير موظفينا في هذا المجال، وإدارة العلاقة مع أصحاب المصلحة، إضافةً لأنشطة الاتصالات المؤسسية في مجال القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية.

لقد حققنا في عام 2022 تقدماً كبيراً في تنفيذ سياسة وإطار عمل الاستثمار المسؤول. وفيما يلي أمثلة توضح التقدم الذي أحرزناه:

تعزيز عمل وحدة الاستثمار المسؤول:

- تعزيز قدرات وإمكانات الوحدة من خلال توفير خبرات فنية عالمية المستوى في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية والاستثمار المسؤول.

تطوير إطار عمل الاستثمار المسؤول:

- تضمين مفاهيم الاستثمار المسؤول في جميع مجالات الاستثمار لدينا
- تطوير أداة مبادلة لتقييم الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية للاستثمارات المباشرة، بما في ذلك منهجية تسجيل الملكية، وقد تم تطبيق هذا على حوالي 30 من أكثر أنشطتنا تركيزاً على الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية

تعزيز جهود التوعية:

- توفير برامج تدريب وتعليم مستمرة للموظفين على جميع المستويات، بما في ذلك الإدارة العليا، لمساعدتهم على فهم أفضل للاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية وتحديات تغير المناخ، وتأثيرها على الأعمال والاستثمارات
- التواصل مع أصحاب المصلحة الخارجيين للبقاء على اطلاع بشأن أحدث الاتجاهات في مجال الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية وأفضل الممارسات العالمية. حيث استفدنا من شبكة الاستثمار المسؤول الخاصة بنا لتوفير التدريب لشركات محفظتنا التي تتخذ من الإمارات مقراً لها، وتنفيذ توصيات فرق العمل المعنية بالإفصاح المالي المتعلق بالمناخ وتقارير الاستدامة

جهودنا وأنشطتها:

- نواصل الاستفادة من نطاقنا وحضورنا العالمي وشراكاتنا لدفع التغيير الإيجابي، حيث شاركنا في استضافة القمة السنوية للرؤساء التنفيذيين لصناديق الثروة السيادية التي عقدت في أبوظبي.
- شاركنا بنشاط في حوار بناء مع الشركاء والأصول وأصحاب المصلحة الآخرين
- عقدنا فعالية ناجحة لشبكة الاستثمار المسؤول 2022، بحضور أكثر من 45 مسؤولاً، تضمنت مشاركة لعدد من المسؤولين مثل رئيس الاستراتيجية لمؤتمر المناخ "كوب 28" ومسؤولين من شركة مصدر، وستراتا، والإمارات العالمية للألمنيوم، وبنك أبوظبي الأول، ومنصة بورصة أرصة الكربون

سنواصل العمل على تعزيز ودمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية لدينا، والاستفادة من حضورنا العالمي واسع الانتشار ونهج الشراكات المتبع لدينا، لتعزيز دورنا وحضورنا كمستثمر عالمي مسؤول، يدعم إدراج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في القرارات الاستثمارات والاستثمار المسؤول.

توظيف استثمارات لإيجاد حلول لمشاكل العالم

توظيف رؤوس الأموال لمواجهة التحديات العالمية

قبل نحو خمس سنوات، أطلق الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون مبادرة جمعت تحت مظلتها مجموعة من صناديق الثروة السيادية بهدف إيجاد إطار عمل مشترك ضمن اتفاقيات باريس للمناخ. ومنذ ذلك الحين، توسعت شبكة صناديق الثروة السيادية (الكوكب الواحد) لتشمل أكثر من 45 جهةً من أكبر وأبرز المؤسسات والجهات الاستثمارية في العالم، بما في ذلك صناديق الثروة السيادية وشركات إدارة الأصول وشركات الأسهم الخاصة، حيث تمتلك وتدير هذه الجهات مجتمعةً، استثمارات وأصول تربو على 37 تريليون دولار

وفي أكتوبر 2022 استضافت أبوظبي القمة السنوية الخامسة للرؤساء التنفيذيين لصناديق الثروة السيادية. وكانت تلك أول قمة تعقد لأول مرة خارج قصر الإليزيه في فرنسا، وجاءت تقديراً لجهود أبوظبي في مجال مواجهة تداعيات التغير المناخي، خصوصاً مع استعداد دولة الإمارات لاستضافة مؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ COP28، حيث يمثل أعضاء شبكة صناديق الثروة السيادية (الكوكب الواحد) جزءاً كبيراً من الاقتصاد العالمي، مما يتيح لهذه الشبكة لعب دور رئيسي ومهم في دعم جهود الانتقال لمستقبل منخفض الكربون



وقد بادرت مبادلة وجهاز أبوظبي للاستثمار باستضافة القمة، سعياً منهما لتعزيز ودعم الجهود الرامية للحد من آثار التغير المناخي، من خلال الدعوة إلى الحوار والتعاون البناء عبر شبكة صناديق الثروة السيادية العالمية (الكوكب الواحد)؛ التي تلعب دوراً مهماً في توجيه المشهد الاستثماري على مستوى العالم

إن العالم اليوم بحاجة إلى ابتكار وتطوير مصادر بديلة للطاقة، والمواد، والمواد الاستهلاكية من أجل مستقبل مستدام. ويعد تحول الطاقة وتسريع وتيرة تطوير مصادر الطاقة المتجددة والهيدروجين النظيف من التحديات الحيوية التي تواجه العالم، وهي مسيرة تتطلب عملاً منظماً ومسؤولاً، يعتمد النجاح فيها بشكل أساسي على تضافر الجهود الجماعية المشتركة

وقد باتت صناديق الثروة السيادية اليوم مهينة بشكل كبير للقيام بهذا الدور الحيوي، ولتكون أداة فاعلة لإحداث التغيير المطلوب، فنهج الاستثمار طويل الأمد المتبع من قبل هذه الصناديق والمؤسسات الاستثمارية، يتناسب تماماً مع الجهود الدؤوبة التي تتطلبها مواجهة التحديات الكبرى مثل تغير المناخ

ركز أعضاء شبكة صناديق الثروة السيادية على ثلاثة محاور رئيسية

يتعلق المحور الأول بالشركات الخاصة، حيث تمتلك وتدير صناديق الثروة السيادية معاً ما يقرب من ستة عشر في المائة من أصول الشركات الخاصة العالمية، الأمر الذي يوفر فرصة مثالية لتطوير نوعية وكمية البيانات والمعلومات المتعلقة بالمناخ. ويدرك أعضاء شبكة صناديق الثروة السيادية أن توفر البيانات الأساسية ضرورة لازمة لاتخاذ قرارات استثمارية مدروسة تأخذ بعين الاعتبار المخاطر والفرص المتعلقة بتغير المناخ



رعاية مبادلة لقمة بلومبرغ الخضراء خلال فعاليات كوب27

كما تحدث ديريك روزيكي، رئيس وحدة الاستثمار المسؤول، عن جهود مبادلة الرامية لتطوير أدوات لاستيعاب الاستثمار المسؤول ضمن دورة حياة المشاريع الاستثمارية. وتناول في حديثه مساهمات مبادلة في توظيف الاستثمارات في مجال الطاقة النظيفة في الأسواق الناشئة وأشار في هذا الصدد إلى النهج الذي تتبعه مصدر والمتمثل في العمل مع الحكومات لتأسيس صيغ تعاقدية وإنجاز صفقات رائدة تصلح كنموذج لتنفيذ مشاريع جديدة للطاقة المتجددة في ذلك السوق. وضمن إطار الاستثمار المسؤول، تعمل مبادلة أيضاً مع مبادرة صناديق الثروة السيادية "الكوكب الواحد"، حيث تم تحقيق تقدم كبير بالاتفاق على التركيز على الاستثمارات الخاصة التي تشكل 75% من السوق ولا تقدم أي معلومات عن بصمتها المناخية. وفي هذا السياق، بادرت مبادلة والمشاركون في مبادرة الكوكب الواحد، بتشجيع الشركاء على تقديم معلومات عن البصمة الكربونية للشركات التابعة لهم لعام 2023

خلال قمة المناخ "كوب 27" التي استضافتها جمهورية مصر العربية بشرم الشيخ، رعت مبادلة قمة "بلومبرغ الخضراء" والتي شارك فيها قادة الأعمال والاقتصاد والسياسة والمؤسسات الأكاديمية والمنظمات غير الحكومية، في حوارات ركزت على وضع استراتيجيات عملية للتعاون بين مختلف القطاعات في القضايا ذات الصلة بالمناخ

الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمخاطر في مبادلة، لعرض النهج الذي تتبعه مبادلة فيما يتعلق بالاستثمار المسؤول. وقد أشار الكليلي في حديثه إلى أن الاستثمار المسؤول وتحقيق عوائد للأجيال القادمة من المرتكزات التي تقوم عليها مبادلة. وتطرق في حديثه إلى دراسة المستقبل المستدام التي أجرتها مجموعة بلومبرغ الإعلامية، والتي أظهرت أن 85% من أصحاب القرار في مؤسسات الأعمال التي شملها المسح يعتقدون بأن تضمين الاعتبارات البيئية والمجتمعية ومبادئ الحوكمة المؤسسية في عملية الاستثمار من شأنه تحسين العوائد الإجمالية، فيما أكد 79% منهم إلى أن الاستثمار المستدام من الاعتبارات المهمة بالنسبة لديهم في عملية الاستثمار

توظيف استثمارات لإيجاد حلول لمشاكل العالم

ويعد الهيدروجين النظيف مجاًلاً مهماً آخر من المجالات التي تركز عليها شبكة صناديق الثروة السيادية، فضلاً عن كونه أولوية لدى حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، إذ يُنظر إلى الهيدروجين وعلى نطاق واسع، على أنه ركن أساسي في عملية تحوّل الطاقة، ويمكن استخدامه كوقود عديم الانبعاثات أو ناقل طاقة متعدد الاستخدامات، أو أحد حلول التخزين المرنة مع تطبيقات متعددة ضمن الاقتصاد الكلي، مما يساهم في استكمال وتعزيز جهود التحول الكهربائي في قطاعات مثل النقل، وتكنولوجيا الانبعاثات الصفرية الأخرى. وقد عملت شركة مبادلة للاستثمار مع شركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك" وشركة القابضة ADQ على تأسيس ائتلاف أبوظبي للهيدروجين؛ الذي يهدف إلى ترسيخ مكانة دولة الإمارات في مجال الهيدروجين وبناء اقتصاد هيدروجين أخضر متين

أما المحور الثالث من أعمال القمة فقد ركّز على الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة في الأسواق الناشئة والنامية، حيث توجد فرص كبيرة للحد من آثار التغير المناخي مع الاقتصادات النامية أيضاً. ويتطلع أعضاء شبكة صناديق الثروة السيادية لزيادة استثماراتهم في مصادر الطاقة المتجددة في تلك الأسواق في حال تم وضع السياسات المناسبة وتوفير الحوافز الملائمة، كما أن النجاح في توفير الممكنات الأساسية من شأنه زيادة تدفق التمويلات من قطاعات خاصة أخرى

وتفخر مبادلة بالمساهمة بدور فاعل مع المؤسسات والجهات المالية والاستثمارية العالمية، لإيجاد أرضية مشتركة لبناء مستقبل مستدام



تزايد الاهتمام بالاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية

يتوقع قادة الأعمال في العالم نمواً قوياً في الاستثمارات في الاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية وأن هذه الاستثمارات تحظى بنفس القدر من الاهتمام الذي تجده الاستثمارات الأخرى. ويرى 71% من قادة الأعمال في العالم أنه "في نهاية الأمر، لن يتم اتخاذ أي قرارات استثمارية لا تضع في الحسبان هذه الاعتبارات."

أهم ثلاثة دوافع لإدراج الاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية في قرارات الاستثمار

- عوائد أعلى بنسبة 44%
- زيادة في المسؤولية المجتمعية بنسبة 40%
- فرص أكبر بنسبة 39% لإحداث تغييرات جوهرية

الدراسات البحثية



الطريق إلى الاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية

عند النظر لكل واحد من العناصر الثلاثة التي تشكل الاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية، على حده، بغرض التعرف على العنصر صاحب النصيب الأوفر في تحقيق قيمة إضافية للمساهمين، يتضح أن الاعتبارات البيئية تمثل النسبة الأكبر حيث يحظى قطاع الطاقة المتجددة والنظيفة بأعلى حصة من الاستثمارات

حسب تقديرات بلومبرغ، هنالك حاجة لضخ استثمارات قدرها 2.1 ترليون دولار في قطاع تحول الطاقة في الفترة من 2022-25، أي ما يعادل ثلاثة أضعاف مستوى استثمارات العام الماضي، وإلى جانب مشاريع الطاقة المتجددة، يشمل هذا الرقم مشاريع التدفئة الكهربائية، وتخزين الطاقة، والطاقة النووية

معلومات عن الدراسة

- 789 مشارك
- 15 مجال استثمار
- 5 دول



القطاعات الرائدة عالمياً في هذا المجال

تشير الدراسة إلى أن 32% ممن شملهم المسح يرون أن الطاقة النظيفة والمتجددة تحقق أعلى عائد استثمار في عالم اليوم، وترى نفس النسبة أن هذا الأمر سوف يظل قائماً حتى عام 2030.

غير أن المستثمرين ربما كانوا مركزين على الاستثمارات الأكثر وضوحاً بحيث لم يلقوا نظرة أكثر شمولية للاستثمار المستدام.

يرى 27% من مدراء صناديق الاستثمار في الاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية أن فرصة تحقيق أعلى عائد استثماري توجد في قطاع الخدمات المالية، بينما يتفق مع هذا الرأي 10% من مسؤولي الاستدامة، و7% من المسؤولين الحكوميين، و13% من مدراء صناديق الاستثمار في مجالات لا صلة لها بالاعتبارات البيئية والمجتمعية والحوكمة المؤسسية.

ويبدو أن المسؤولين عن الاستثمار في الشركات الناشئة لديهم ثقة أكبر من غيرهم في أدوات وخدمات علوم الحياة (16) وأنظمة النقل (10%).

خمسة توجهات كبرى تؤثر على مستقبلنا

01

التقنيات الرقمية

الاستخدام الواسع لتقنيات عرض
وتخزين ومعالجة البيانات.



02

تغير المناخ

ظاهرة ارتفاع درجة حرارة الأرض
بفعل الإنسان وتأثيرها السلبي على
البيئة.



03

عدم المساواة

الفوارق في مستويات الصحة والثروة
والفرص بين المجموعات البشرية.



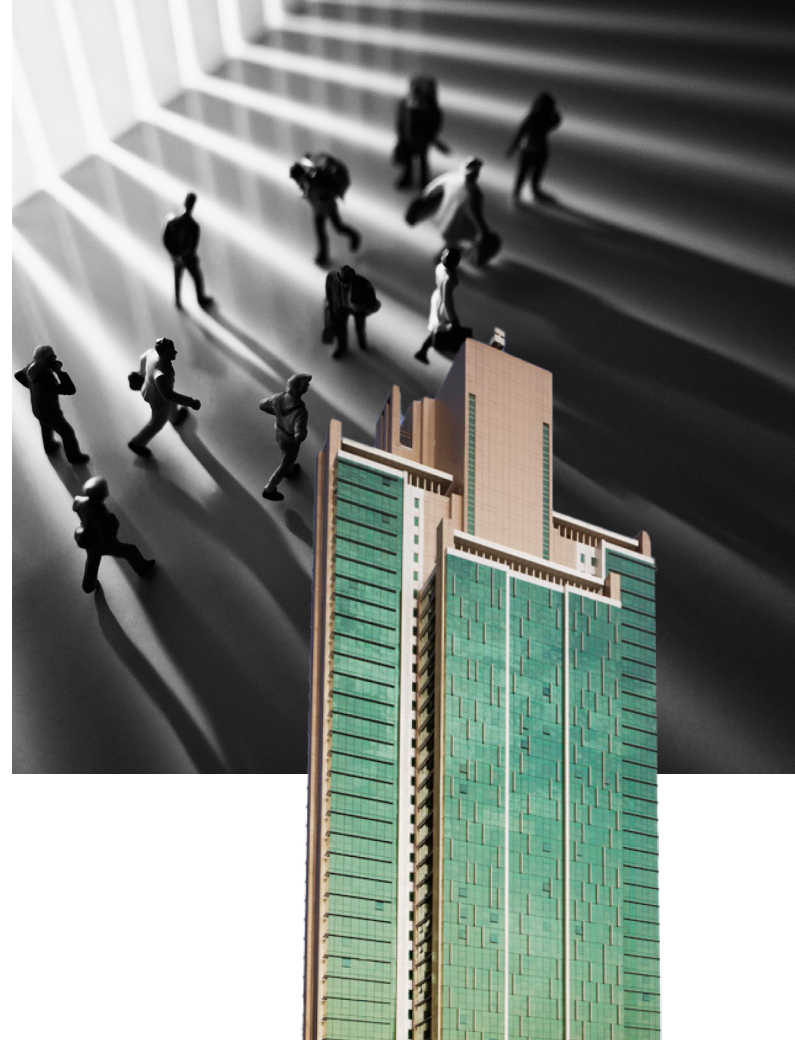


التوجهات الكبرى

تختلف النظرة لهذه العوامل المؤثرة، أو التوجهات الكبرى، باختلاف المجموعات العمرية. فالأجيال الأحدث سنناً نشأوا في عصر الإنترنت إلا أن أهم سنوات تشكيلهم تأثرت بالأزمة المالية في عام 2008 والركود الذي نشأ عنها، ثم بوباء كوفيد 19. أما الجيل الحالي من المهنيين فقد واجهوا تحديات أخرى خلال هذه الفترات المهمة من تاريخ البشرية

يشهد العالم حالياً العديد من الأزمات، مثل الحرب في أوروبا، وتصاعد أسعار الطاقة، واحتمالات الركود الاقتصادي في الدول الكبرى - وهي أزمات تلفت انتباهنا إلى تحديات الحاضر. وفي ظل هذه الضبابية قد يصعب التنبؤ بالمستقبل. ومن هنا تكتسب دراسة التوجهات الكلية أهمية غير مسبوقة، حتى يتسنى لنا استيعاب قوى التغيير لكي نستعد بصورة جيدة لما هو قادم

هدفت دراسة التوجهات الكبرى التي أجرتها مجموعة بلومبرغ الإعلامية، برعاية مبادلة، إلى التعرف على تجارب مختلف المجموعات الديموغرافية ومدى تأثير هذه التجارب في تشكيل فهمهم للتوجهات الكبرى وتوقعاتهم بشأنها. وقد استندت الدراسة إلى بحث استقصائي شمل 1800 مشارك ضمن ثلاث شرائح هي المستثمرين العالميين، والمستهلكين من جيل الألفية، والجيل الجديد الشباب ممن هم في العشرينات من عمرهم اليوم. وانتهت الدراسة إلى رؤية شاملة للتوجهات الكبرى السائدة في عالم اليوم والتطورات التي يتوقع حدوثها بنهاية العقد الحالي



04

التحولات الديموغرافية

تباطؤ الزيادة السكانية وتأثيرها في ارتفاع معدل الشيخوخة (مثال انخفاض الخصوبة وارتفاع متوسط العمر المتوقع).

05

النمو الحضري

التركيز المتزايد للسكان في المدن.



التقنيات الرقمية

الاستثمار في "كروسو إنيرجي"

شاركت مبادلة في يونيو 2022، في جولة تمويل من الفئة "سي" بقيمة 350 مليون دولار أمريكي لصالح شركة "كروسو إنيرجي" التي تتخذ من الولايات المتحدة مقراً لها، وتعد الشركة رائدة في مجال البنية التحتية للحوسبة النظيفة الفعّالة، بهدف تقليل التكاليف وتخفيف الآثار البيئية السالبة للاقتصاد الرقمي الآخذ في الاتساع في عالم اليوم.

وتعمل الشركة على توسيع نطاق عملياتها التكنولوجية المعروفة بـ "ديجيتال فليير ميتجيشن" في الشرق الأوسط، وذلك للمساعدة في الحد من عمليات الحرق التقليدية للغازات، من خلال تزويد شركات النفط والغاز في المنطقة بحلول سريعة وبسيطة ومنخفضة التكاليف.

وسوف تستخدم عائدات جولة التمويل لدعم جهود "كروسو" للتوسع دولياً بما في ذلك منطقة الشرق الأوسط، حيث تعمل الشركة على الموائمة بين مستقبل الحوسبة ومستقبل قضايا المناخ، علاوة على التوسع في توفير خدمات حرق الغازات بطريقة غير تقليدية، إضافة لمجالات أعمال جديدة.

وكانت مراكز بيانات الشركة المعنية بحرق الغازات بطريقة غير تقليدية، قد ساهمت في الحد من حوالي 2.5 مليار قدم مكعب من الاحتراق، كما ألغت ما يصل إلى 99.89% من انبعاثات الميثان، على النقيض من عمليات الحرق التقليدية التي تخلف وراءها كميات كبيرة من الميثان غير المحترق. ويمكن لوحدة مراكز البيانات المعنية بمعالجة عمليات حرق الغازات بطريقة غير تقليدية، التقليل من انبعاثات حرق ثاني أكسيد الكربون بحوالي 650 ألف طن متري سنوياً، وهو ما يعادل التخلص من انبعاثات حوالي 140 ألف سيارة.

الاستثمار للمستقبل

الاستثمار في "سيلز لوفت" و"أفالرا"

في الوقت الذي تلعب فيه عملية التحول الرقمي دوراً مهماً في تشكيل طريقة حياة الناس، تواصل استراتيجية الاستثمار التكنولوجي لدى مبادلة التركيز على الاستثمار في الشركات الرائدة وعالية النمو في قطاع البرمجيات الفرعية. ويشمل هذا الاستثمار في المنتجات الدقيقة في الأسواق الرئيسية، وبما يضمن توفير خدمات للعملاء من خلال الاستفادة من البيانات والأدوات لتبسيط عملية صنع القرار، وتحسين الإنتاجية.

وتماشياً مع هذه الاستراتيجية، قمنا خلال عام 2022 بالعديد من الاستثمارات بالشراكة مع "فيسا إيكويتي بارتنرز"، ففي مايو 2022، أعلننا عن استثمارنا في "سيلز لوفت"، التي تقدم المساعدة لفرق المبيعات في تنفيذ جميع مهام البيع الرقمية الخاصة بهم، وتعزيز التواصل مع المشترين، والحصول على التدريب والأفكار التي يحتاجونها لتنمية إيراداتهم.

وتسهم هذه الخدمات في تحقيق عائد استثماري كبير لعملاء الشركة الذين يزيد عددهم على 4500، عن طريق زيادة إنتاجية عمليات المبيعات، والاستفادة من طرق التعلم الآلي لتحليل توجهات المشترين ورغباتهم الإيجابية، إضافة لتمكين البائعين من تحقيق المزيد من الأعمال. وسيتيح لنا هذا الاستثمار تعزيز الابتكار المتواصل في عملية التحول التي تعد عنصراً أساسياً للتطور الرقمي.

وفي أكتوبر 2022، أكملنا استثمارنا في "أفالرا إنك"، المزود الرائد لخدمات أتمتة الامتثال الضريبي للشركات من مختلف الأحجام، والتي تدعم أعمال أكثر من 30 ألف عميل في 95 دولة. حيث توفر منصة "أفالرا" المدعومة بالذكاء الاصطناعي والقائمة على الحوسبة السحابية، محفظة منتجات حيوية ومتكاملة لخدمات.



الامتثال الضريبي، تضمن تحقيق الامتثال المؤسسي وتقليل التكاليف المرتبطة بالضرائب في مختلف المناطق الجغرافية، فضلاً عن توفير خدمات استشارة الخبراء في مجال الضرائب.

وتأتي هذه الاستثمارات بهدف إيجاد القيمة، كما توفر لنا استراتيجية محددة للانتقال للأسواق وتوفير أنظمة مبسطة ودعم الأساليب الجديدة والمبتكرة لإشراك العملاء الرقميين.

مبادلة تقود جولة تمويل في "برينستون ديجيتال غروب"

قادت مبادلة جولة تمويل بقيمة 500 مليون دولار في "برينستون ديجيتال غروب"، شركة مراكز البيانات الرائدة في آسيا، لتعزيز جهود الشركة الرامية لبناء محفظة البنية التحتية الرقمية الخاصة بها.

ويمثل الاستثمار في الأسهم الذي تبلغ قيمته 350 مليون دولار أول إنجاز لشركة مبادلة مع الشركة التي تتخذ من سنغافورة مقراً لها. ويأتي هذا الاتفاق في إطار جولة تمويل، وشارك فيها "واربرغ بينكوس" وصندوق معاشات التقاعد لمعلمي مقاطعة أونتاريو" (صندوق معلمي أونتاريو)، وهما المساهمان الحاليان في المجموعة. وتمتلك "برينستون ديجيتال غروب" 20 مركز بيانات بسعة تزيد عن 600 ميجاوات على امتداد خمسة بلدان، وتعمل على تزويد شركات الإنترنت والشبكات السحابية والمؤسسات المالية ببنية الإنترنت التحتية وخدمات مراكز البيانات عالمية المستوى والقابلة للتطوير، لتلبية طلبها المتزايد في كافة أنحاء آسيا.

وستمكن جولة التمويل هذه "برينستون ديجيتال غروب" من ترسيخ مكانتها كمشتغل رائد لمراكز البيانات في دول آسيا بما في ذلك الصين والهند وسنغافورة واليابان وإندونيسيا، وتسريع خطط توسعها نحو الأسواق الأخرى. وتعدّ القارة الآسيوية من أسرع مناطق مراكز البيانات نمواً في العالم بفضل أساسيات السوق القوية مثل توافر قاعدة كبيرة من مستخدمي الإنترنت، وتطور عمليات التحول الرقمي، والنسب المتزايدة في استخدام البيانات، وزيادة الشريحة السكانية الشبابية الملمة بالتكنولوجيا.



الاستحواذ على حصة استراتيجية في أول بورصة عالمية لتداول أرصدة الكربون

استحوذت مبادلة على حصة استراتيجية في شركة "إيركاربون إكستشينج"؛ وهي بورصة عالمية للسلع البيئية تستخدم تقنية البلوكتشين لإنشاء أرصدة كربونية مؤمنة، مما يسمح للشركات بالتجارة والتمويل على غرار الأصول المالية التقليدية. وتدعم صفقة الاستحواذ هذه إنشاء أول بورصة منظمة بالكامل لتجارة الكربون، وتأسيس غرفة مقاصة لتداول الكربون في سوق أبوظبي العالمي.

وفي يناير 2022، انضمت "إيركاربون إكستشينج" إلى اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، لتعزيز إجراءات مقاصة الكربون من خلال اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ للحد من الانبعاثات. وسمحت هذه الشراكة للعملاء الذين يمثلون 30 دولة حول العالم، بشراء وحدات وحصى معتمدة لخفض الانبعاثات، وتبادلها لأغراض الحد من الانبعاثات الكربونية.

كما تم منح "إيركاربون إكستشينج" موافقة اعتراف من قبل هيئة تنظيم الخدمات المالية للعمل كبورصة استثمارية معترف بها وكغرفة مقاصة في سوق أبوظبي العالمي. ويسهم هذا الإطار التنظيمي الجديد في توفير الثقة والنزاهة والهيكلية الملائمة لأسواق الكربون الطوعية، إضافة للإجراءات التي تشرف عليها هيئة تنظيم الخدمات المالية والتي تضمن التجارة العادلة والمنظمة، ومراقبة عقود التجارة في الوقت الفعلي، وضمان الشفافية الكاملة للسوق ومراقبة الأسعار، وعقود الكربون الفورية المنظمة، وإنهاء التسوية في وقت التعامل.

وتأتي هذه الشراكة مع "إيركاربون إكستشينج" استمراراً للدعم الاستراتيجي طويل الأمد الذي تقدمه مبادلة لجهود ومسيرة تحوّل الإمارات إلى الطاقة النظيفة وتحقيق مبادرة الحياد المناخي بحلول عام 2050 وكجزء من دورها كمستثمر مسؤول ومساهماتها الرئيسية في دفع عجلة التنويع الاقتصادي في دولة الإمارات، تحرص مبادلة على الاستثمار في إيجاد الحلول لأكبر التحديات العالمية وتعمل على توظيف رأس المال في القطاعات عالية النمو التي تؤدي إلى إحداث تغيير جوهري ومستدام.

نمو أهمية التحول الرقمي، والتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي

خلال عام 2022 شهدت استثمارات مبادلة في مجال التكنولوجيا تقدماً كبيراً ساهم في تعزيز مسيرة الابتكار والنمو الاقتصادي. ومن أبرز الأمثلة على ذلك، حصول شركة الياه سات على عقد بقيمة 28.3 مليون درهم من حكومة الإمارات لتقديم خدمات اتصالات حديثة للجهات الحكومية.

كما أعلنت مجموعة جي 42 الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية عن إطلاق صندوق استثماري توسعي لتعزيز النمو التكنولوجي على مستوى العالم، بقيمة 10 مليارات دولار، وذلك بالشراكة مع صندوق أبوظبي للنمو. ويركز الصندوق الاستثماري على تعزيز الحضور العالمي لمجموعة جي 42 من خلال توفير مصادر التمويل وتمكين الشركات التابعة لها من الاستفادة من مجموعة فريدة من الشبكات والموارد الإدارية والتشغيلية.

ونجحت منصة التكنولوجيا Hub71 منذ إنشائها في عام 2019، في احتضان أكثر من 200 شركة ناشئة وتوفيرير أكثر من 900 فرصة عمل حتى الآن دعماً لاقتصاد أبوظبي. وحققت الشركات الناشئة في Hub71 عوائد إجمالية بلغت 3 مليار درهم وبلغ حجم التمويل الذي حصلت عليه 4.5 مليار درهم. بالإضافة إلى ذلك تمكنت منصة Hub71 من إثبات 41 مفهوماً للشركات الناشئة التابعة لها لدى العديد من الجهات في القطاعين العام والخاص في دولة الإمارات بقيمة تبلغ 160 مليار درهم.

واستشرافاً للسنوات الخمسين القادمة، فإن استثمارات مبادلة الاستراتيجية في قطاع التكنولوجيا، مثل الياه سات و Hub71 و جي 42، ستلعب دوراً حيوياً في تشكيل المشهد الاقتصادي في دولة الإمارات. ولا تقتصر أهمية هذه الاستثمارات على خلق فرص اقتصادية ودفع عجلة الابتكار، بل ستساهم في تطوير قطاعات ذات أهمية حيوية بالنسبة لدولة الإمارات. وينسجم هذا التوجه مع مساعي قطاعنا للاستثمار في فرص النمو على المدى الطويل والتي تتيحها التوجهات الكبرى اليوم.



فرص جديدة في الأسواق وقطاعات الأعمال

توسيع نطاق الشراكة بين مبادلة و"أبولو"

في فبراير 2022، أعلنت مبادلة توسيع نطاق شراكتها العالمية مع "أبولو غلوبل مانجمنت"، إحدى أكبر شركات إدارة الأصول البديلة في العالم.

ويهدف توسيع الشراكة لدعم منصة حلول التمويل في "أبولو كابيتال سوليوشنز" بهدف خلق فرص استثمارية عبر مختلف فئات الأصول، وتنمية قدرات وإمكانات الأعمال. ومن شأن هذا التوسع المساهمة في تلبية طيف واسع من احتياجات التمويل، ومواكبة الطلب المتزايد في السوق لحلول تمويل وتوفير قروض بمليارات الدولارات، كما يتيح لمبادلة فرصة الوصول إلى مجموعة من الفرص الاستثمارية التي يتم الحصول عليها من خلال أعمال "كابيتال سوليوشنز".

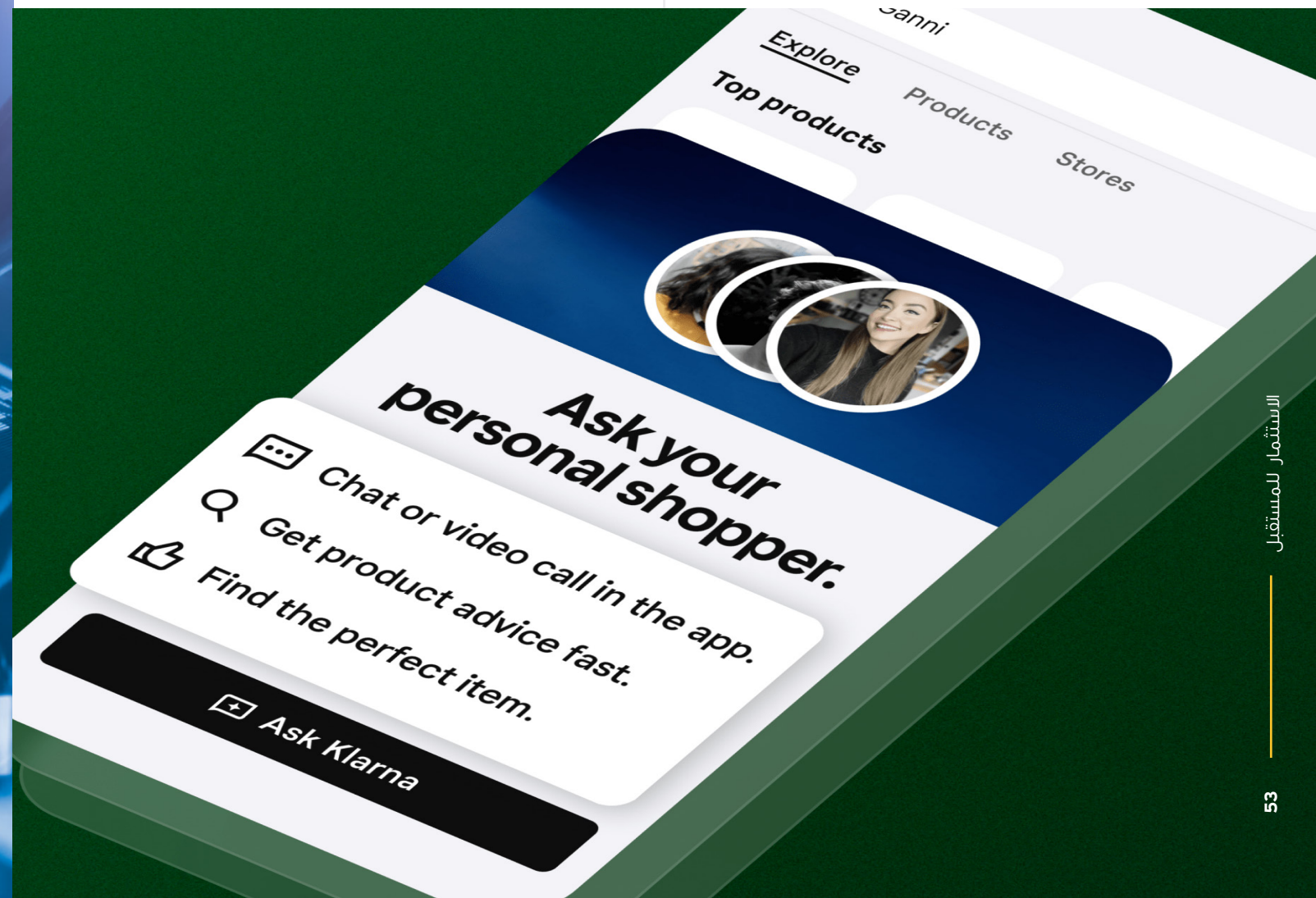
ويستند توسيع نطاق هذه الشراكة على النجاح الذي حققته منصة "أبولو استراتيجيك أورجنايزيشن بارتنرز" التي دشنتها شركة "أبولو" عام 2020، مما يعزز روابط العلاقة المتينة بين "أبولو" ومبادلة.

الاستثمار في شركة "كلارنا"

في يوليو 2022، شاركت مبادلة في جولة تمويل بقيمة 800 مليون دولار في شركة كلارنا.

تأسست كلارنا في عام 2005 ثم شهدت نمواً كبيراً من شركة سويدية ناشئة في مجال حلول الدفع لتصبح اليوم الشركة العالمية الرائدة في مجال شبكات الدفع والتسويق حيث تساهم في تعزيز حركة التجارة من خلال توفير حلول دفع مرضية ومستدامة ومبتكرة. وفي عام 2022 بلغ حجم معاملات الشركة 83 مليار دولار حيث وفرت حلول دفع لنحو 150 مليون مستهلك من خلال أكثر من 500 ألف منفذ بيع في 45 دولة.

ويتيح لها موقعها الاستراتيجي كحلقة وصل بين المشتريين والبائعين، التعرف عن قرب على سلوك المستهلكين وأنماط الإنفاق، الأمر الذي يوفر لها فائدة مزدوجة تتمثل في ضمان الائتمان وتوفير دعامة أساسية لمنصة التسويق المتنامية للشركة.





مبادلة تبيع حصتها في "بورialis" و"أو أم في"

خلال عام 2022، قامت مبادلة ببيع حصتها في اثنين من أكبر استثماراتها الدولية في قطاع الهيدروكربونات. حيث تم بيع حصة مبادلة في شركة "بورialis"، إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال توفير حلول البولي أوليفين المتطورة والدائرية، وحصتها في مجموعة "أو أم في" العالمية للطاقة والكيماويات المدرجة في بورصة فيينا.

في إبريل 2022، أبرمنا اتفاقاً لبيع حصتنا البالغة 24.9% في "بورialis" لصالح شركة "أدنوك" (النسبة المتبقية "75%" مملوكة لشركة "أو أم في"). وكانت مبادلة قد عملت لأكثر من عقدين من الزمن مع كل من "أدنوك" و"أو أم في"، لتطوير شركة "بورialis" لتصبح شركة عالمية رائدة، إضافة لدعم نمو الشركة وجهودها الابتكارية وضمان نجاحها في مجال الاستدامة.

وقد أعقب هذه الصفقة اتفاقية لاحقة في ديسمبر 2022، تضمنت بيع حصتنا البالغة 24.9% في "أو أم في" لصالح شركة "أدنوك".

وتعكس هاتان الصفقتان استراتيجية مبادلة المتمثلة في تحقيق عوائد مالية من بيع عدد من الأصول بالقيمة المناسبة وفي الوقت الملائم، مما يتيح إعادة توظيف الاستثمارات في القطاعات الواعدة وعالية النمو. كما ساهم بيع استثماراتنا في هذه الشركات في تقليل استثمارات مبادلة في الشركات العاملة في قطاع الهيدروكربونات، وتعزيز جهود إزالة الكربون من محفظة أعمال مبادلة العالمية.



وتمثل هذه الشراكة علامة فارقة لكلا الشركتين، إذ تعمل على تعزيز حضور مبادلة في سوق الائتمان سريع النمو في منطقة آسيا والمحيط الهادي في الوقت الذي ستمكّن فيه "كي كي آر" من توسيع نطاق منصتها الائتمانية في تلك المنطقة بشكل كبير.

وتأتي هذه الشراكة في وقت أدى فيه النمو الكبير الذي شهدته المنطقة إلى زيادة الطلب على حلول التمويل، حيث تواجه العديد من الشركات والجهات ورواد الأعمال، تحديات في تأمين تمويل مرّن، بسبب محدودية توافر رأس المال من البنوك والمقرضين غير المصرفيين. وتهدف هذه الشراكة إلى سدّ النقص في توفير التمويلات المرنة ودعم الشركات في منطقة آسيا والمحيط الهادي ومساعدتها في تحقيق تطلعاتها للتوسع والنمو على المدى الطويل.

الاستثمار في مجال الائتمان الخاص بمنطقة آسيا والمحيط الهادي

في أكتوبر 2022، وقعت مبادلة اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة "كي كي آر"، وهي شركة استثمار عالمية رائدة، بهدف الاستثمار في فرص الائتمان الخاص التي تركز على تحقيق التوازن بين العوائد والمخاطر في منطقة آسيا والمحيط الهادي.

وتهدف هذه الشراكة لتوظيف ما لا يقل عن مليار دولار أمريكي من الاستثمارات طويلة الأمد، بهدف توفير حلول ائتمانية مخصصة للشركات والمؤسسات. وسوف تضخ مبادلة استثماراتها إلى جانب الصناديق الاستثمارية الحالية لشركة "كي كي آر"، بما في ذلك صندوق "كي كي آر آسيا كريدت أبورتشونيتيز"، الذي تم إطلاقه مؤخراً بقيمة 1.1 مليار دولار، ويركّز على الاستثمارات الائتمانية الخاصة في تلك المنطقة.

الاستثمار في شركة "غوود لبيب"

تشكّل قطاعات الطاقة الشمسية وتحسين المنازل المستدامة في الولايات المتحدة سوقاً بقيمة 450 مليار دولار أمريكي، وهي سوق متنامية بفضل الطلب المتزايد لخفض تكاليف الطاقة وزيادة الوعي بالقضايا البيئية.

وتحظى هذه القطاعات باهتمام كبير نتيجة ارتفاع فواتير الطاقة، ونقص ثقة أصحاب المنازل بإمدادات الطاقة في العديد من المناطق، إضافة للإغفاءات الضريبية الموسعة، وتقليدياً، اعتمدت حلول الطاقة الشمسية وتحسين المنازل واسعة النطاق على طرق التمويل الأساسية كالقروض المصرفية الشخصية وبطاقات الائتمان والنقد، لكن لم تساعد أي من هذه الطرق في تسريع اعتماد حلول الطاقة.

استثمرت مبادلة في شركة "غوود لبيب"، التي تأسست عام 2018 من قبل رائد الأعمال "هيز بيرنارد"، وهي شركة تستخدم أدوات قائمة على البرامج السحابية لمساعدة المزدودين والمصنعين على توفير خيارات تمويل أسهل وأسرع وأكثر تنافسية في هذا المجال. وقد أدى هذا لقيام العديد من مالكي المنازل بإدخال التكنولوجيا واستخدامها بأسعار معقولة، علاوة على نمو الأعمال بشكل متسارع لدى المزدودين والمصنعين. وتعد "غوود لبيب" رائدة في مجال استخدام الطاقة الشمسية لأغراض سكنية في الولايات المتحدة، وتتوسع أعمالها بسرعة في مجال توفير التمويل المستدام لتحسين المنازل.

وقد ساعدت الشركة في تمويل أكثر من 600 ألف من أصحاب المنازل وتحقيق تخفيضات فاق 22 مليار دولار أمريكي في فواتير الخدمات، إضافة للحد من انبعاثات أكثر من تسعة ملايين طن من ثاني أكسيد الكربون.

تغير المناخ وتحول الطاقة

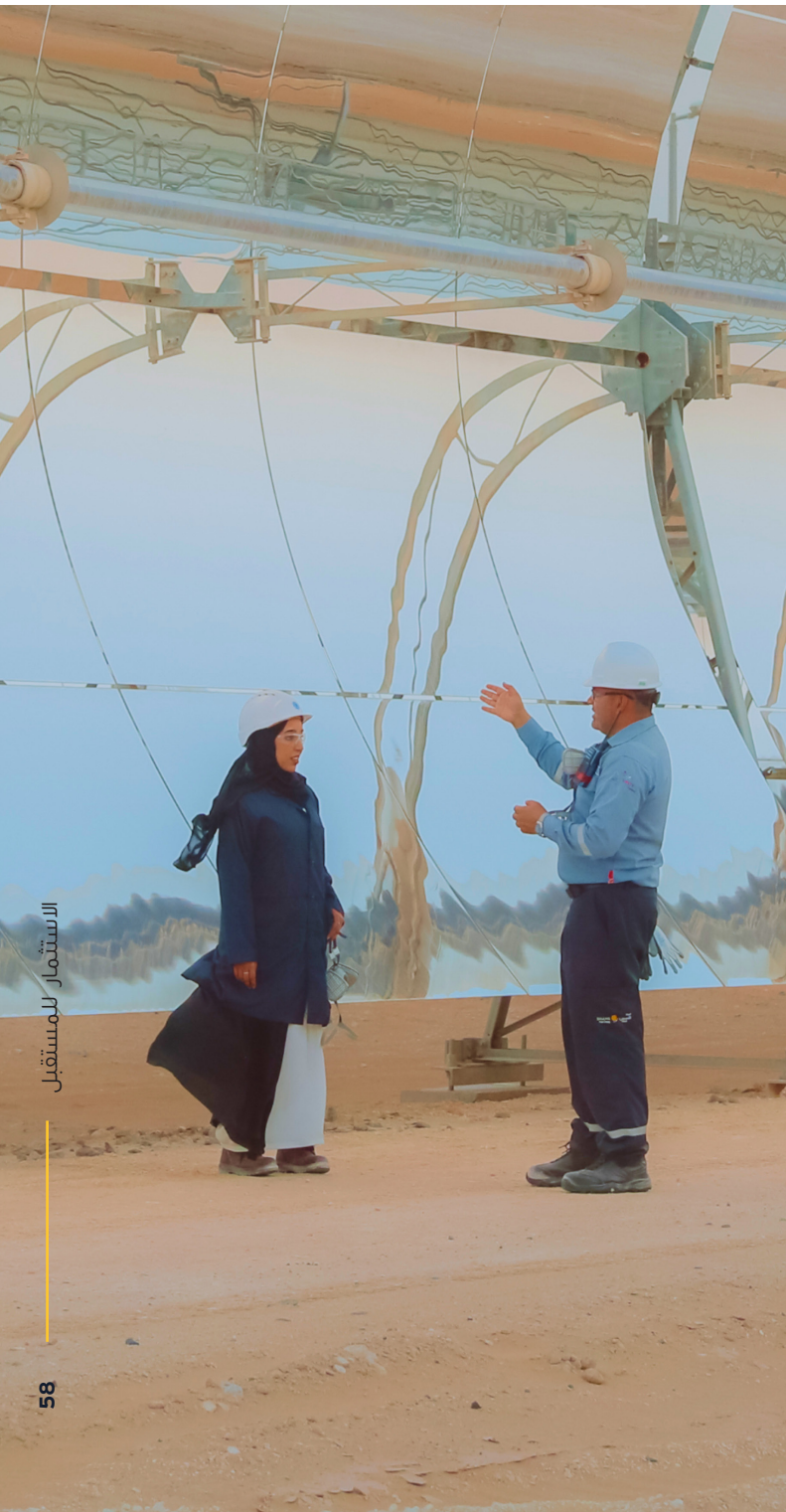
إنجاز صفقة استراتيجية بين مبادلة و"أدنوك" و"طاقة" للاستحواذ على حصص في شركة مصدر

أنجزت مبادلة وشركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك" وشركة أبوظبي الوطنية للطاقة "طاقة"، صفقة استراتيجية للاستحواذ على حصص في شركة أبوظبي لطاقة المستقبل "مصدر"، الشركة الرائدة في مجال الطاقة النظيفة في أبوظبي.

تتيح هذه الاتفاقية تضافر جهود ثلاثة من أبرز الشركات في أبوظبي لتوسيع وتنمية وتطوير نطاق عمليات "مصدر" والارتقاء بها إلى مصاف الشركات العالمية، لتشمل مجالاتها الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر وغيرها من الابتكارات التكنولوجية الداعمة للطاقة النظيفة. كما مكّنت هذه الشراكة "مصدر" من أن تصبح منظومة عالمية للطاقة النظيفة، تعمل على تعزيز جهود الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر للشركات الثلاث تحت علامة تجارية واحدة لشركة "مصدر".

وبموجب الشراكة الجديدة، تمضي "مصدر" على الطريق الصحيح للوصول إلى هدفها المنشود المتمثل في رفع طاقتها الإنتاجية إلى ما لا يقل عن 100 جيجاوات من الطاقة المتجددة على مستوى العالم بحلول عام 2030. وستأتي الحصة الأكبر من هذه الطاقة المتجددة من تقنيات الرياح والطاقة الشمسية. كما تطمح الشركة لإنتاج أكثر من 200 جيجاواط من الطاقة المتجددة، مما يعزز مكانتها كشركة رائدة على مستوى العالم في قطاع الطاقة المتجددة.

ومع استمرار "مصدر" في استهداف فرص النمو في جميع أنحاء العالم بما في ذلك الولايات المتحدة والشرق الأوسط وشمال إفريقيا ورابطة الدول المستقلة وآسيا والمحيط الهادئ والدول الأوروبية الرئيسية، ستلعب الشركة دوراً محورياً في توفير الطاقة النظيفة اللازمة لدولة الإمارات العربية المتحدة لتحقيق المبادرة الاستراتيجية للحياد المناخي لدولة الإمارات بحلول عام 2050.



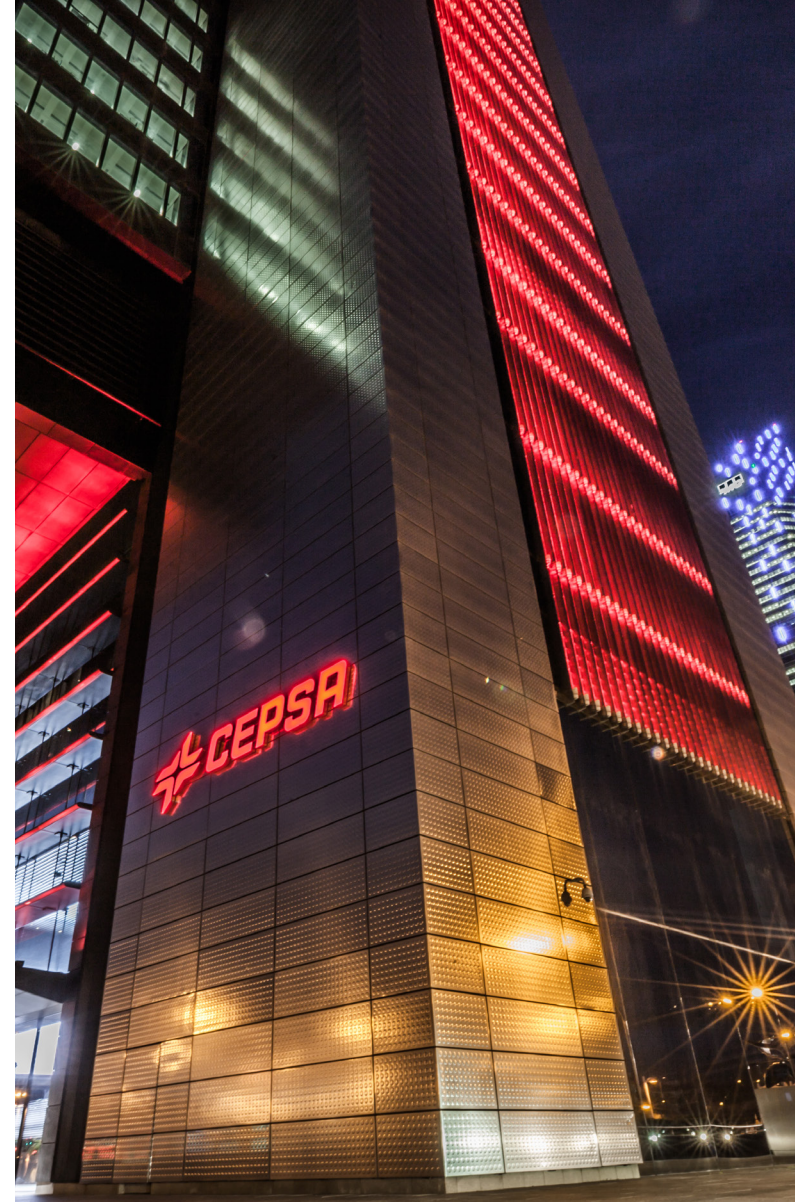
جهود التحول في مجال الطاقة لدى شركة "سيبسا"

تعد "سيبسا" شركة رائدة في قطاع الطاقة الأوروبي، وقد حرصت مبادلة على تضمين مفاهيم الاستدامة في صميم ثقافة عمل الشركة وعملياتها وقراراتها المالية.

في عام 2022، أطلقت "سيبسا" استراتيجيتها الخاصة بالتحول في مجال الطاقة والمعروفة بـ "Positive Motion" أو "التحول الإيجابي"؛ حيث تعتزم الشركة تحقيق أكثر من نصف أرباحها (قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين) من الأعمال المستدامة بحلول عام 2030 وتقليل انبعاثات النطاق 1 و2 بنسبة 55% والنطاق 3 بنسبة 20-15 بحلول عام 2030، وتعد هذه من أكثر الأهداف طموحاً في هذا القطاع. ومن المتوقع أن تصل الشركة لتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050 وتتجاوز هذا ليصبح لديها صافي انبعاثات إيجابي.

وسيتّم العمل على تطبيق استراتيجية "التحول الإيجابي" من خلال تخصيص 8 مليارات يورو عبر أربع ركائز استراتيجية رئيسية. تقوم أولى هذه الركائز على تطوير قدرات إنتاج الهيدروجين الأخضر الأساسية باستثمارات تبلغ 3 مليارات يورو، حيث ستوفر قدرة إنتاجية تبلغ 2 جيجاوات في إقليم الأندلس، مما يخلق أكبر مركز للهيدروجين الأخضر في أوروبا.

الركيزة الثانية هي أن تصبح الشركة رائدة في مجال الوقود الحيوي المتقدم، حيث تعتزم الشركة إنتاج 2.5 مليون طن من الوقود الحيوي و800 ألف طن من وقود الطيران المستدام سنوياً بحلول عام 2030. ويحقق وقود الطيران المستدام خفضاً في الانبعاثات بنسبة 80% مقارنة بأنواع وقود الطيران التقليدية.



وتقوم الركيزة الثالثة على تحويل مصافي الشركة القديمة إلى مجمعات للطاقة الخضراء، وستعمل هذه الخطوة على تطوير منتجات خضراء جديدة للحد من الانبعاثات الكربونية لدى الشركة، الأمر الذي سيساهم في دعم جهود عملاء الشركة في القطاع الصناعي لتقليل الانبعاثات الكربونية في أعمالهم.

أما الركيزة الأخيرة فهي أن تصبح الشركة رائدة في مجال التنقل المستدام والتجارة الجديدة. وتعمل "سيبسا" على تطوير شبكة شحن متنقلة فائقة السرعة في إسبانيا مع 1800 محطة خدمة مميزة، ومدعومة بالخدمات الرقمية.

الاستثمار في أكبر شركة خاصة لتطوير طاقة الرياح البحرية في العالم

تعاونت مبادلة مع "جلوبال إنفراستركتشر بارتنرز"، للاستحواذ على حصة في شركة "سكايبورن رينيوابلز"، وقد أتاح هذا التعاون لمبادلة إمكانية الوصول إلى أكبر مطوّر خاصّ لمشاريع طاقة الرياح البحرية على مستوى العالم، يحظى بسجلّ حافل من الإنجازات، وبحضور قوي في أوروبا وآسيا والمحيط الهادئ،

وكجزء من هذا الاستثمار، استحوذت مبادلة على جزء من حصة "جلوبال إنفراستركتشر بارتنرز" البالغة 50% في مشروع "نيويورك بايت" المسمى "بلو بوينت ويند"، وهو مشروع مبتكر لطاقة الرياح البحرية بقوة 1.6 جيجاوات يقع في الولايات المتحدة، والذي يوفر للمستثمرين إمكانية الوصول الفوري إلى السوق الأمريكية المتنامية في مجال طاقة الرياح البحرية.

يقع المقر الرئيسي لشركة "سكايبورن رينيوابلز" في بريمن بألمانيا، وتتمتع الشركة بتاريخ عريق في مشاريع طاقة الرياح البحرية بقدرة إجمالية تجاوزت 7 جيجاوات حتى الآن، بالإضافة إلى مجموعة من المشاريع قيد الإنشاء والتشغيل في ألمانيا وفرنسا وتايوان. وتمتلك المجموعة حالياً محفظة مشاريع متنوعة لطاقة الرياح البحرية ضمن مراحل مختلفة من التطوير تصل قدرتها إلى 30 جيجاواط.

ومن المتوقع أن يكون قطاع الرياح البحرية واحداً من أسرع قطاعات الطاقة المتجددة نمواً على مدار الخمسة عشر عاماً القادمة، مع نمو متوقع في القدرة المركبة من 27 جيجاوات إلى 290 جيجاواط بحلول عام 2035. ومن المتوقع أن يتطلب هذا النمو المتوقع في سوق الرياح البحرية استثمارات سنوية تبلغ 50 مليار دولار.



مبادلة و"بلاك روك" تستثمران في شركة تاتا للطاقة المتجددة الهندية

مواكبةً للطلب المتزايد على مصادر الطاقة المتجددة، استثمرت مبادلة في عام 2022 وبالشراكة مع "بلاك روك لإدارة الأصول"، مبلغ 525 مليون دولار في منصة تاتا باور الهندية للطاقة المتجددة. واستثمر تحالف تقوده الشركتان هذا المبلغ في شركة تابعة لشركة تاتا باور الهندية لإنشاء منصة الطاقة المتجددة الأكثر شمولاً في الهند.

وتتمتع تاتا باور للطاقة المتجددة بسجل حافل في مجال توليد الطاقة الخضراء والنظيفة، وتعد واحدة من أكبر شركات الطاقة المتكاملة في الهند وتتمتع بمكانة جيدة لدعم مسيرة تحول الطاقة في الهند. وتتطلع الشركة على مدى السنوات الخمس المقبلة، لبناء محفظة من أصول الطاقة المتجددة بقدرة إنتاجية تصل لأكثر من 20 جيجاواط، علاوة على توفير خدمات رائدة في مجال البنية التحتية للطاقة الشمسية على أسطح المباني وشحن المركبات الكهربائية في جميع أنحاء الهند.

تضمن مجموعة الأصول واسعة النطاق تأمين إيرادات متنوعة ومستقرة بما في ذلك اتفاقيات شراء الأسعار الثابتة لمدة 25 عاماً لمشاريع المرافق المتصلة بالشبكة. وتتطلع الشركة للمساهمة بنسبة 6%، أو 30 جيجاواط للشبكة على مستوى الهند بحلول عام 2030، وهي طاقة تكفي لسد احتياجات دولة مثل بلجيكا.

ريادة عالمية في مجال الطاقة المتجددة

قبل 16 عاماً، شرعت مبادلة في إحداث نقلة نوعية في قطاع الطاقة المتجددة بإنشاء شركة أبوظبي لطاقة المستقبل "مصدر". وقد أصبحت "مصدر" اليوم واحدة من أسرع شركات الطاقة النظيفة نمواً في العالم ومن الشركات الرائدة في هذا المجال.

وفي العام الماضي، أكملت مبادلة بيع نسبة 67% من حصتها في مصدر مقابل 5.8 مليار درهم، حيث حصلت شركة طاقة على نسبة 43% وشركة أدنوك على 24% بينما احتفظت مبادلة بالنسبة المتبقية وهي 33%. وبموجب هذه الصفقة أيضاً، تم تقاسم ملكية محفظة الهيدروجين النظيف في مصدر بحصول أدنوك على نسبة 43% ومبادلة على 33% وطاقة على 24%.

ومن شأن هذه الشراكة الجديدة تعزيز مكانة مصدر كشركة وطنية رائدة في مجال الطاقة النظيفة، وهي تتطلع لرفع طاقتها الإنتاجية من 20 جيجاواط حالياً إلى 100 جيجاواط من الطاقة النظيفة بحلول عام 2030. وسوف تأتي الحصة الأكبر من هذه الطاقة الإنتاجية من استثمار تقنيات توليد طاقة الرياح والطاقة الشمسية. وبالإضافة إلى ذلك، من المنتظر أن تشهد استثمارات مصدر الجديدة في مجال الهيدروجين الأخضر توسعاً سريعاً حيث تستهدف رفع إنتاجها السنوي من الهيدروجين الأخضر إلى مليون طن بحلول عام 2030.

سوف تستهدف مصدر فرص النمو في أماكن مختلفة من العالم، بما في ذلك الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا ورابطة الدول المستقلة ومنطقة آسيا والمحيط الهادي، إلى جانب القيام بدور رئيسي في توفير الطاقة النظيفة التي تحتاجها دولة الإمارات لتحقيق أهداف الحياد المناخي الوطنية بحلول عام 2050. ومن المتوقع أن يتحقق هذا النمو من خلال مجموعة من المشاريع الحالية والجديدة.





الإمارات العالمية للألمنيوم تحقق خطوات مهمة نحو الحد من الكربون

حققت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم خطوات مهمة نحو الحد من الكربون في إنتاج الألمنيوم، حيث قامت بتحويل 6,474 ميجاواط من قدرات توليد الطاقة من الغاز إلى شركتي طاقة ودبي القابضة.

وتهدف الشركة من خلال هذه الخطوة الطموحة، ومن التعاون المستقبلي مع شركة مياه وكهرباء الإمارات، إلى رفع قدرات أبوظبي في مجال توليد الطاقة الشمسية، بالإضافة إلى ذلك، اشترت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم شهادات طاقة نظيفة لما يعادل 1.1 مليون ميجاواط ساعة من الكهرباء من شركة مياه وكهرباء الإمارات لاستخدامها في إنتاج الألمنيوم باستخدام الطاقة الشمسية تحت الاسم التجاري "سيلستيال".

وقد حققت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم إنجازاً تاريخياً في عام 2022 بوصول إنتاجها إلى 40 مليون طن من المعدن المصهور منذ إنشاء الشركة في عام 1979. ومن المنتظر أن يساهم الافتتاح المرتقب لأكبر مرفق لإعادة تدوير الألمنيوم في الإمارات، في تسليط مزيد من الضوء على جهود الشركة في مجال إدارة الموارد المستدامة.

بالإضافة إلى ما تقدم، حققت الشركة نتائج قياسية في الجانبين المالي والتشغيلي عبر كل قطاعات الشركة، مما مكّنها من توزيع أرباح بلغت 3.67 مليار درهم للمساهمين وتسديد ديون بقيمة 5.8 مليار درهم قبل موعد استحقاقها.

ومن خلال اعتماد مبادئ الاقتصاد الدائري والالتزام بالحد من الكربون، تمهد شركة الإمارات العالمية للألمنيوم الطريق نحو اقتصاد أكثر خضرة مساهمة منها في الجهود الطموحة لدولة الإمارات في مجال الاستدامة.

مبادلة للطاقة كداعم رئيسي للاستدامة

إيذاناً بتحولها لشركة عالمية رائدة في مجال الطاقة، أعلنت مبادلة للبترول في سبتمبر 2022 عن اعتماد علامة تجارية جديدة هي "مبادلة للطاقة".

ويمثل هذا التغيير فصلاً مهماً في مسيرة الشركة في إطار تطلعها لدعم تحول الطاقة على المستوى العالمي من خلال التوسع في الغاز الطبيعي كعنصر مهم للاستدامة، مستفيدة من مواردها في مجال الغاز الطبيعي لتحقيق قيمة إضافية على المدى الطويل وإعطاء أولوية لجهود الحد من الكربون.

ولتحقيق هذه الأهداف وظفت الشركة استثمارات كبيرة في قطاع الغاز الطبيعي، وفي هذا السياق تم اكتشاف حقولين جديدين للغاز في اندونيسيا وماليزيا عبر مشروع بيجاجا للغاز، حيث تم توظيف استثمارات بلغت 3.6 مليار درهم. وحقق المشروع إنتاجاً تجارياً بلغ 550 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً. ومن خلال استثمار خبرتها في مجال الغاز الطبيعي ترسخ مبادلة للبترول موقعها كمشغل مسؤول في مجال الطاقة يساهم في عملية تحول الطاقة بالاستفادة من موارد مستدامة.



الطريق إلى كوب 28

وفي يونيو 2022، استحوذت مبادلة بالشراكة مع صندوق "إي كيوتي" على حصة 30% في شركة "إينفايروتينر"، المزود العالمي لحلول سلسلة النقل للأدوية والمستحضرات الصيدلانية الحساسة لدرجات الحرارة، وتقوم الشركة بتوفير خدمات شحن حوالي مليوني جرة من الأدوية يومياً عبر أكثر من 100 دولة، مما يتيح الوصول إلى الأدوية واللقاحات المنقذة للحياة.

وسيعمل هذا الاستثمار على دعم وتعزيز نمو "إينفايروتينر" في المرحلة المقبلة، من خلال تسريع عملية التوسع في أعمال الشركة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ واستمرار النمو المستقر في أوروبا، مما يسهل حصول المرضى على خدمات ومستحضرات الرعاية الطبية الحساسة.

من جانب آخر، استحوذت مبادلة في ديسمبر 2022 إلى جانب "هارفست بارتنرز" على 47% من شركة "دينثال كير أليانس"، وهي شبكة رائدة في خدمات طب الأسنان مقرها الولايات المتحدة، توظف 900 طبيب أسنان في 22 ولاية، وتوفر خدمات علاج الأسنان من خلال ما يربو على 3.5 مليون زيارة للمرضى سنوياً. وسيتيح هذا الاستثمار تعزيز فرص النمو والابتكار اللازمين لتوسيع أعمال "دينثال كير أليانس"، وتحسين تجربة المرضى وحصولهم على خدمات علاج الأسنان في جميع أنحاء الولايات المتحدة.

التحولات الديموغرافية

مبادلة تستثمر في شركات عالمية لحلول نقل الأدوية الحساسة وعلاجات الأسنان

بصفتها مستثمراً عالمياً مسؤولاً، تتضمن استراتيجية أعمال مبادلة المساهمة في توجيه التحولات الديموغرافية العالمية لتعزيز حصول السكان على الخدمات الحيوية، بما في ذلك خدمات الرعاية الصحية

الطريق نحو"كوب 28" في دولة الإمارات

سيكون مؤتمر المناخ "كوب 28" أهم حدث عالمي متعدد الأطراف تستضيفه دولة الإمارات على الإطلاق. وسيطلب هذا جهوداً متكاملة من كافة الجهات في الدولة، وستكون هناك العديد من المبادرات الحكومية، واللوائح والنظم التي قد تؤثر على طبيعة الأعمال في عام 2023. علاوة على أن التوقعات ستكون مرتفعة بشأن التزام الجهات والمؤسسات الإماراتية بقضايا المناخ، وستعمل الدولة على تقديم نماذج وأمثلة على الالتزام بقضايا التغير المناخي والشراكات الدولية التي تم إبرامها حول تغير المناخ والحلول الشاملة والمبتكرة. كما يجب الموازنة بين الحاجة إلى اتخاذ إجراءات فعالة مع الدعوات إلى زيادة جهود التدقيق وعدم التهاون مطلقاً بشأن ما يعرف بالتضليل بشأن الممارسات البيئية أو "الغسل الأخضر"

لعل أبلغ تعبير عن النتائج التي توصل إليها مؤتمر المناخ "كوب 27" بشرم الشيخ بجمهورية مصر العربية، وما يعنيه هذا بالنسبة لمؤتمر "كوب 28"، هو عنوان مقال نُشر في صحيفة واشنطن بوست بتاريخ 21 نوفمبر، وجاء فيه: "لقد أسفر مؤتمر كوب 27 عن صندوق تمويل تاريخي لقضايا المناخ، ويجب على مؤتمر كوب 28 العمل على تحقيق المزيد". ومع استضافة دولة الإمارات لهذا الحدث العالمي الأبرز، سيكون على الدولة العمل بجد لدفع وتيرة التقدم في هذا المجال من خلال طموح كبير، وتعزيز التعاون والجهود المشتركة، وضمان تحقيق الالتزام والمساءلة بقضايا المناخ

قراءة في نتائج مؤتمر كوب 27

انطلقت في شرم الشيخ بجمهورية مصر العربية في نوفمبر من عام 2022، أعمال الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر المناخ "كوب 27"، وفي الوقت الذي أحرز فيه المؤتمر بعض التقدم في المفاوضات المتعلقة بالمناخ، خصوصاً في المسألة المتعلقة بالخسائر والأضرار الناجمة عن التزام الدول بأخذ القضايا البيئية والمناخية بعين الاعتبار، إلا أن الجهود المبذولة لتشجيع البلدان على الالتزام بأهداف أكثر طموحاً للحد من الانبعاثات الضارة لم تحقق النتائج المرجوة. ومع اختتام فعاليات الدورة، وضعت الأهداف المشتركة لجميع التزامات الدول (المشار إليها باسم المساهمات المحددة وطنياً) العالم على مسار عمل لضمان عدم ارتفاع درجة حرارة الكوكب أكثر من 2.5 أو أعلى من ذلك بحلول نهاية القرن

وسيطل هذا محوراً رئيسياً للمحادثات طيلة عام 2023 بينما يتم تقديم تقارير التقييم العالمية. وتهدف تقارير التقييم العالمية هذه إلى تقييم مستوى التقدم الجماعي العالمي نحو تحقيق اتفاقية باريس وأهدافها طويلة الأمد. وعلى هذا النحو فمن المتوقع أن تتضح الفجوة وعلى نطاق واسع بين طموحنا الجماعي والعمل المناخي اللازم لمنع أسوأ آثار تغير المناخ من الحدوث. ومع استضافة دولة الإمارات العربية المتحدة لمؤتمر المناخ "كوب 28" في نوفمبر 2023، سيكون هنالك جهود فاعلة من أجل طموح أكبر، ودفع لمستويات العمل المناخي، وضمان إحراز تقدم حقيقي في هذا المجال

